



HYDROÉLECTRICITÉ
CANADA

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur
hydroélectrique canadien

2020

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Avant-propos : James Jenkins, directeur général, et Chris Henderson, directeur général et fondateur, Indigenous Clean Energy

Bien avant que l'énergie des lacs et des rivières du Canada ne soit exploitée pour produire de l'électricité, les cours d'eau étaient essentiels à la culture, aux moyens de subsistance et à la vision du monde des communautés des Premières Nations. Les Inuits et les Métis ont vécu ici depuis des temps immémoriaux. Les réseaux d'eau douce étaient au cœur des systèmes alimentaires et de la médecine traditionnelle. Ils servaient de routes commerciales pour relier les communautés et s'étendaient sur tout le continent, avant d'être par la suite utilisés par les premiers navigateurs européens.

Au cours des cent dernières années, nous avons assisté à un développement incroyable de projets qui ont alimenté l'économie du pays. Pourtant, du point de vue des communautés autochtones, cette histoire a souvent été marquée par la perte, la dépossession et des répercussions profondes, avec relativement peu d'avantages à la clé. De la contamination environnementale à la relocalisation de communautés établies de longue date, les communautés autochtones ont payé un prix considérable, tout en ne recevant qu'une petite part des bénéfices qui ont contribué à la croissance industrielle du Canada.

Fort heureusement, ce récit a commencé à changer. Le développement et la propriété de l'énergie hydroélectrique sous gestion autochtone contribuent à faire avancer le processus de réconciliation. La vision d'avenir doit inclure le respect des droits et des traités des Premières Nations. C'est à l'industrie hydroélectrique que revient la responsabilité de promouvoir des pratiques proactives et durables, telles qu'énoncées dans la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (DNUDPA). Notre récente enquête nationale, placée sous le thème [Regenerative Energy](#), montre que 41 % des projets d'énergie renouvelable de moyenne à grande échelle actuellement en exploitation avec une participation ou une propriété autochtone sont des projets hydroélectriques. Alors que de nombreux projets existants sont envisagés pour une remise à neuf ou une expansion, le moment est venu d'accélérer la participation croissante des communautés autochtones dans le secteur des énergies propres. Les projets présentés dans ce rapport Visions d'avenir reflètent quatre « principes de meilleures pratiques » qui sont fondamentaux pour le développement et l'exploitation de l'énergie hydroélectrique.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Reconnaissance

Dans chacun des projets décrits, la participation autochtone a débuté dès les premières étapes dans le développement du projet. Une telle participation, au stade initial, respecte les exigences en matière de consultation et, plus important encore, renforce le lien de confiance. Des relations solides et positives entre les communautés autochtones, les services publics, les promoteurs de projets, les gouvernements et les autres parties prenantes favorisent la mise en place de projets hydroélectriques véritablement durables, que ce soit sur les plans environnemental, économique ou social. Ce type d'engagement requiert un partage transparent de la planification et des informations relatives au projet, une participation continue de la communauté et un renforcement des capacités des communautés autochtones par du financement spécifique au projet.

Entretenir les relations

Les projets hydroélectriques à venir doivent refléter une nouvelle façon de travailler, fondée sur des relations constructives. Cela implique de structurer des partenariats avec une gouvernance qui intègre la prise de décision conjointe à toutes les étapes des projets – de la conception et de la planification à la construction et à l'exploitation. De telles relations exigent que les partenaires et les organisations autochtones soient activement engagés dans les processus mis en place pour réaliser le projet. Cela nécessite parfois d'être prêt à faire face à des questions difficiles et à les résoudre en tenant dûment compte de l'ensemble des intérêts en jeu et des objectifs du projet.

Une approche restauratrice

Les projets hydroélectriques doivent aller bien au-delà de la production d'électricité. Implicitement et explicitement, ils doivent restaurer l'environnement dans lequel ils sont réalisés – en protégeant les réseaux hydrologiques, l'habitat et les espèces, tout comme le bien-être des communautés. *Visions d'avenir* montre comment les projets peuvent être à la fois économiquement viables et positifs pour l'environnement.

Obtenir des résultats

Aux yeux des communautés autochtones, les projets hydroélectriques doivent produire des résultats tangibles. Cela peut se traduire par des emplois locaux pour les Autochtones, des opportunités d'approvisionnement pour les entreprises des Premières Nations, des Inuits et des Métis, ainsi que par des formations professionnelles et des qualifications pour les membres et les citoyens. Les communautés autochtones veulent participer au développement économique par le biais du développement des compétences, de l'emploi et des opportunités commerciales. Ces aspects doivent être pris en compte parallèlement à la participation des Autochtones au capital des projets, qui génère des retombées financières pour répondre aux besoins de la communauté, financer les infrastructures et soutenir le développement économique.

Indigenous Clean Energy (ICE) tient à remercier Hydroélectricité Canada pour son aide dans la mise en valeur des partenariats, des innovations et du leadership mis en évidence dans ce rapport. Les exemples présentés dans ce document démontrent comment une énergie hydroélectrique plus équitable et plus respectueuse de l'environnement contribuera de façon substantielle à l'avenir de l'énergie propre au Canada.



James Jenkins
directeur général



Chris Henderson
directeur général et fondateur

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

INTRODUCTION

Lettre de la présidente-directrice générale: Lorena Patterson, WaterPower Canada

Le Canada entre dans une ère décisive pour le développement de l'électricité propre. Partout au pays, les gouvernements, les services publics, les nations autochtones, les industries et les communautés se préparent à une transformation sans précédent de nos systèmes énergétiques. L'électrification, la croissance économique, la résilience climatique, la sécurité énergétique et la compétitivité industrielle sont les moteurs d'une nouvelle génération d'investissements dans les infrastructures électriques, allant de la production et du stockage au transport et à la modernisation du réseau.

L'énergie hydroélectrique continuera de jouer un rôle fondamental dans cet avenir. Il est important de noter que le futur du développement énergétique au Canada ne sera pas uniquement façonné par les infrastructures. Il sera également influencé par les relations que nous forgeons aujourd'hui.

Dans l'ensemble du pays, les nations et les communautés autochtones participent depuis longtemps au développement et à l'exploitation de projets énergétiques sur leurs territoires. Aujourd'hui, cette participation prend de plus en plus la forme de rôles de leadership, de propriété, de gouvernance, de construction, d'exploitation et de gestion. Nous n'assistons pas simplement à un changement dans les structures des projets, mais bien à une évolution plus large de la manière dont les partenariats eux-mêmes sont compris au sein du secteur énergétique canadien.

Les histoires présentées dans ce numéro de *Visions d'avenir* reflètent cette évolution. Certaines mettent en avant la participation des Autochtones au capital et leur implication économique à long terme. D'autres se concentrent sur le développement de la main-d'œuvre, la gestion environnementale, les partenariats en matière d'approvisionnement, la revitalisation culturelle ou la gouvernance collaborative. Ensemble, elles démontrent que les partenariats avec les Autochtones occupent une place de plus en plus centrale dans l'avenir des énergies propres au Canada.

Ces partenariats contribuent également à redéfinir ce à quoi peut ressembler la réconciliation dans la pratique. La réconciliation ne réside pas dans un simple accord, une étape ou une destination unique. C'est un travail continu qui exige de la confiance, de la responsabilité, de la sensibilité et un engagement à long terme. Bien que des défis et des obstacles subsistent, de nombreux partenariats dans le secteur de l'hydroélectricité continuent de se renforcer de manière significative et encourageante.

Ce rapport reflète cette dynamique. Élaborés en collaboration avec les membres d'Hydroélectricité Canada et des partenaires autochtones de tout le pays, ces récits représentent différentes réalités régionales, différentes histoires et approches de partenariat. Pourtant, toutes convergent vers une vision commune : l'avenir énergétique du Canada sera plus solide si nous le construisons ensemble.

En tant qu'association sectorielle, Hydroélectricité Canada reste déterminée à soutenir un dialogue respectueux, les apprentissages partagés et l'établissement de relations au sein du secteur. Nous reconnaissons que la réconciliation est un travail de longue haleine et nous nous engageons à poursuivre ce parcours aux côtés de nos partenaires autochtones, des communautés et des entreprises membres.

J'espère que les histoires présentées dans ce rapport vous seront instructives, stimulantes et encourageantes. Avant toute chose, je désire qu'elles contribuent à faire avancer les discussions sur ce à quoi devrait ressembler un partenariat responsable, une gestion durable et une prospérité partagée, au moment où le Canada s'oriente vers un avenir énergétique plus propre.

Les perspectives d'avenir continueront d'évoluer et nous nous réjouissons de poursuivre ce travail ensemble.

Cordialement,



Lorena Patterson
Présidente-directrice générale
Hydroélectricité Canada

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Visions de partenariat

participation au capital et propriété

De plus en plus, les nations et les communautés autochtones recherchent des occasions de participer à des projets énergétiques, non seulement en tant que parties prenantes, mais aussi en tant que propriétaires, décideurs et bénéficiaires à long terme.

Le cas présenté dans cette section montre comment la détention d'une partie du capital peut soutenir la participation économique à long terme, la résilience énergétique locale et un plus grand engagement de la communauté dans l'élaboration d'infrastructures énergétiques sur les territoires autochtones. Elle met également en évidence la façon dont les modèles de partenariat évoluent à mesure que les communautés cherchent à jouer un rôle plus actif dans la transition vers les énergies propres au Canada.

2026



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

PARTICIPATION AU CAPITAL ET PROPRIÉTÉ

Pituvik Landholding Corporation et Innergex : alimenter la transition énergétique d'Inukjuak


À l'automne 2023, Inukjuak est entrée dans une nouvelle phase de sa transition énergétique. Après avoir dépendu pendant des décennies du diesel importé pour l'électricité et le chauffage, la communauté a commencé à s'alimenter en électricité grâce au projet Innavik Hydro, une centrale hydroélectrique au fil de l'eau de 7,5 MW, dirigée par les Inuits et développée en partenariat avec Innergex.

Située sur la rive est de la baie d'Hudson au Nunavik, Inukjuak (ᐃᓄᐅᐅᐅ en inuktitut, qui signifie « Le Géant ») compte environ 1 800 habitants et aucune route permanente ne permet d'y accéder. Durant de nombreuses générations, le diesel était acheminé vers le nord par transport maritime. Durant la brève saison estivale, il alimentait la vie quotidienne de la communauté. La transition vers l'hydroélectricité marque un changement significatif non seulement dans la manière dont l'énergie est produite localement, mais aussi dans la façon dont la communauté envisage la sécurité énergétique à long terme, la production économique et le développement durable.

Développé dans le cadre d'un partenariat à parts égales entre la Pituvik Landholding Corporation et Innergex, le projet représente bien plus qu'une nouvelle infrastructure. Il reflète un modèle de participation financière autochtone et de développement mené par la communauté pour la transition du Canada vers l'énergie propre. Une approche conçue pour garantir que la participation économique à long terme et le pouvoir décisionnel restent ancrés au sein même de la communauté.

Contrairement aux grands projets hydroélectriques qui nécessitent de vastes réservoirs, Innavik Hydro utilise la technologie au fil de l'eau pour produire de l'électricité en tirant parti du débit naturel de la rivière, ce qui minimise les perturbations environnementales tout en fournissant une énergie renouvelable fiable à la communauté.

Depuis sa mise en service, le projet a considérablement réduit la dépendance d'Inukjuak au diesel, tout en favorisant la sécurité énergétique à long terme, la réduction des émissions de gaz à effet de serre et le développement économique local. Selon les partenaires du projet, l'installation a réduit la consommation de diesel d'environ 80 %, alors que les besoins en électricité des ménages, y compris le chauffage domestique, sont désormais largement couverts par l'hydroélectricité.

 **7,5 MW**
Centrale hydroélectrique au fil de l'eau **50/50**
Entre la Pituvik Landholding Corporation et Innergex **Réduction du diesel**
Réduction des émissions
Sécurité énergétique à long terme

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

PARTICIPATION AU CAPITAL ET PROPRIÉTÉ

La transition ne s'est pas limitée à la seule production d'électricité. Dans le cadre d'une initiative plus large, environ 500 logements ont été équipés de systèmes de chauffage à double énergie conçus pour privilégier l'hydroélectricité, tout en conservant des systèmes de secours à combustible qui assurent la fiabilité en cas de coupures de courant et de conditions hivernales extrêmes.

La réalisation du projet a nécessité d'adapter les approches techniques et opérationnelles conventionnelles aux réalités du Nord. L'éloignement d'Inukjuak, son climat rigoureux et les fenêtres d'approvisionnement limitées ont posé d'importants défis logistiques aux partenaires du projet et aux entrepreneurs.

À des températures inférieures à -50 °C, même de brèves interruptions de service peuvent présenter de graves risques pour les résidents et les infrastructures. Les équipes du projet se sont donc efforcées de minimiser les interruptions pendant l'installation et de développer des solutions spécifiquement adaptées aux conditions d'exploitation locales.

Les travaux ont nécessité une étroite collaboration entre Innavik Hydro, Hydro-Québec, l'Office municipal d'habitation du Nunavik, la firme BPA, les travailleurs locaux et les représentants de la communauté. Des systèmes de contrôle sur mesure, des configurations électriques modifiées et des structures tarifaires révisées ont été mis au point pour faciliter l'intégration de systèmes de chauffage hydroélectriques à l'échelle de la communauté, tout en garantissant la fiabilité opérationnelle et la sécurité des résidents.

L'engagement communautaire et l'établissement de saines relations ont été au cœur du développement et de la mise en œuvre du projet. Les partenaires du projet ont travaillé en étroite collaboration avec les résidents et les organisations locales pendant la

planification, la construction et la mise en service, notamment en maintenant une communication continue de la surveillance environnementale, des impacts opérationnels et des modifications aux infrastructures.

La radio locale, la sensibilisation communautaire et l'engagement sur le terrain ont tous joué un rôle important pour garantir que les résidents demeurent informés tout au long du processus. Des initiatives de formation et de partage des connaissances ont également été intégrées au projet afin de soutenir les capacités opérationnelles locales à long terme et la participation de la communauté à la transition.

L'engagement communautaire et l'établissement de saines relations ont été au cœur du développement et de la mise en œuvre du projet.

Les avantages environnementaux du projet sont considérables. Selon les partenaires du projet, la conversion d'environ 75 % des résidences à des systèmes de chauffage hydroélectriques a permis de réduire la consommation de diesel d'environ 1,375 million de litres par an, ce qui correspond à une réduction annuelle estimée de plus de 4 000 tonnes d'émissions de gaz à effet de serre.

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

PARTICIPATION AU CAPITAL ET PROPRIÉTÉ

Le projet réduit également le transport, la manutention et le stockage des combustibles fossiles dans un environnement nordique isolé, tout en améliorant la qualité de l'air local et en favorisant la résilience énergétique à long terme. La réduction de la dépendance au diesel diminue également les risques liés au transport et au stockage du carburant dans les régions nordiques écologiquement vulnérables.

Au-delà des avantages environnementaux, on s'attend à ce que le projet génère une valeur économique significative à long terme pour la communauté grâce à la propriété locale et à la création de revenus. Dans le cadre d'un contrat d'achat d'électricité à long terme conclu avec Hydro-Québec, les revenus générés par le projet devraient soutenir les priorités et les investissements futurs de la communauté au cours des prochaines décennies.

Les dirigeants communautaires ont identifié des occasions de réinvestir les revenus futurs dans les infrastructures, la formation, les initiatives culturelles, les programmes pour la jeunesse, la préservation de la langue et un plus large éventail de priorités en développement communautaire. Le projet contribue également à créer de nouvelles capacités et une expertise locales en matière de gouvernance énergétique, d'exploitation et de gestion des infrastructures.

Pour de nombreuses personnes impliquées, l'importance du projet va au-delà des simples infrastructures. Innavik Hydro reflète une évolution plus large vers la participation et le leadership des Autochtones dans la transition vers l'énergie propre au Canada — une transition où les communautés ne sont plus simplement des parties prenantes du projet, mais des propriétaires, des décideurs et des bénéficiaires à long terme.

Alors que les communautés à la grandeur du Canada continuent d'explorer de nouvelles options de systèmes énergétiques plus propres et plus résilients, l'expérience d'Inukjuak offre un excellent exemple de la façon dont la propriété autochtone, les partenariats à long terme et le développement axé sur la communauté peuvent soutenir à la fois la transition énergétique et la réconciliation économique.

Au-delà des avantages environnementaux, le projet devrait générer une valeur économique significative à long terme pour la communauté.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

La participation actionnariale autochtone en pratique

Hydroélectricité Canada a annoncé les résultats de son appel d'offres 2025 : la société d'État a accordé des ententes d'achat d'électricité à quatre projets retenus, tous détenus en majorité par des Premières Nations de la Colombie-Britannique.

Les projets sélectionnés représentent plus de deux milliards de dollars en participation au capital autochtone, financée en partie par la Banque de l'infrastructure du Canada. Ces résultats s'inscrivent dans la foulée de l'appel d'offres 2024, où dix projets avaient été retenus—tous assortis d'une participation des Premières Nations d'au moins 49 pour cent. Le modèle d'Hydroélectricité Canada est de plus en plus cité en exemple pour illustrer comment les Nations autochtones peuvent s'imposer comme propriétaires et partenaires à long terme dans des projets de production à l'échelle des services publics.



\$2B

participation des Autochtones à l'équité



4

propositions gagnantes de l'appel de propositions de 2025



49%+

propriété des Premières Nations

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Visions de partenariat marchés publics et entreprises autochtones

Les partenariats en matière de marchés publics peuvent créer des occasions bien au-delà des contrats individuels.

Lorsque des entreprises autochtones participent au développement, à la construction et à l'exploitation de projets, les partenariats ainsi établis peuvent contribuer à renforcer les capacités locales, à consolider les économies communautaires, à créer des opportunités d'emploi et à soutenir la croissance commerciale à long terme.

L'histoire présentée dans cette section reflète comment la collaboration avec des entreprises détenues par des Autochtones peut s'inscrire dans une approche plus large de la réconciliation économique et de la mise en place de relations durables.

2026



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

MARCHÉS PUBLICS ET ENTREPRISES AUTOCHTONES

Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Sur les rives de la rivière English à Whitedog (Ontario) se trouve un espace public de 20 000 mètres carrés qui n'était pas prévu avant le début de ce projet. Il comprend un pavillon pour les rassemblements communautaires, deux quais sur l'eau avec rampe de mise à l'eau, une cabane de pêche et une aire de jeux. Cet espace ne faisait pas partie du périmètre initial du projet de réhabilitation du barrage. Il existe parce que Kiewit Corporation a choisi de considérer ce projet comme quelque chose de plus grand que le projet lui-même.

Ontario Power Generation exploite les centrales électriques de Caribou et de Whitedog sur le territoire Wabaseemoong. Les infrastructures vieillissantes qui les soutiennent nécessitent un entretien et une réhabilitation continus pour rester sûres et fiables. Lorsque Kiewit est arrivée dans la région en 2019, elle a hérité non seulement d'un ensemble d'exigences techniques, mais aussi d'une relation avec la communauté qu'OPG avait nouée depuis des années. La manière dont Kiewit a choisi d'aborder ce contexte a orienté la suite des choses.

Ce partenariat s'est développé grâce à une présence soutenue, un engagement continu et une compréhension commune selon laquelle une réalisation réussie ne se

limite pas au respect des échéances et des objectifs budgétaires. Au fil de nombreuses années de présence dans la région, Kiewit a établi une relation solide avec la communauté Wabaseemoong en demeurant engagée de manière constante, en écoutant attentivement, ainsi qu'en prenant le temps de bien comprendre les priorités et la culture locales. Cette approche pratique et axée sur la communauté a permis d'instaurer une relation de confiance, de renforcer la communication et de jeter les bases d'un partenariat durable. Plutôt que d'aborder le travail comme une mission de construction classique, l'équipe s'est attachée à développer un partenariat qui reflète les valeurs de la communauté et les besoins locaux. Elle a pour ce faire investi beaucoup de temps, tant sur le chantier qu'à l'externe pour apprendre des membres de la communauté et tisser des liens personnels plus solides.

La collaboration s'est développée à travers des actions concrètes. Kiewit n'a pas limité son rôle à la réalisation des aspects techniques du projet. L'équipe a également cherché des moyens de soutenir la communauté au sens large, que ce soit par le biais de parrainages, d'améliorations communautaires ou d'une aide rapide à la suite de dégâts causés par les intempéries locales. Chaque partenaire a apporté un élément essentiel à la relation. Kiewit a apporté son expertise en matière de réalisation de projets, son expérience régionale de longue date et son engagement à créer des avantages locaux tangibles. Les nations indépendantes Wabaseemoong ont contribué par leurs connaissances locales, en partageant les priorités de la communauté et la perspective nécessaire pour garantir que les travaux



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!


2026

MARCHÉS PUBLICS ET ENTREPRISES AUTOCHTONES

reflètent ce qui importe le plus aux yeux des résidents. Cette combinaison a permis de définir une approche de projet alliant performances techniques, sensibilité culturelle, opportunités d'emploi et valeur durable pour la communauté.

Du point de vue de la construction, le projet de réhabilitation du barrage de la rivière English a permis de compléter trois réhabilitations complexes de barrages avant les échéances et sous le budget prévu, tout en accordant la priorité à la sécurité, à la protection de l'environnement et à une perturbation minimale de la zone environnante. Les travaux ont dépassé les attentes en matière de qualité et ont démontré qu'une collaboration solide peut améliorer à la fois la performance du projet et les résultats pour la communauté.

La relation mise en place a également évolué grâce à une participation économique directe. Le projet a créé des occasions d'emploi significatives pour les travailleurs autochtones, qui ont réalisé 36 % du total des heures de travail sur les chantiers. Ce niveau de participation reflète un engagement résolu à renforcer les capacités locales et à garantir que les membres de la communauté participent activement aux travaux menés sur leurs terres. Le projet a également favorisé l'épanouissement individuel, en aidant les personnes à passer du statut d'apprenti à celui de compagnon et en renforçant les capacités à long terme de la main-d'œuvre dans la région.



Kiewit a attribué 50 % de l'ensemble du projet à un entrepreneur autochtone local, contribuant ainsi à créer des opportunités économiques directes et à soutenir la croissance des entreprises locales. Il ne s'agissait pas d'initiatives secondaires. Elles constituaient des éléments centraux de la manière dont le projet a été mené. En intégrant dès le départ la participation de la main-d'œuvre et les marchés publics autochtones à l'exécution du projet, le partenariat a renforcé la valeur de ces marchés publics en tant que voie d'accès au partenariat, démontrant ainsi comment les projets d'infrastructure peuvent contribuer au développement économique de la communauté lorsque les entreprises locales sont en mesure de jouer un rôle significatif.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

MARCHÉS PUBLICS ET ENTREPRISES AUTOCHTONES

« Le pavillon deviendra un lieu de rassemblement central pour les familles de Wabaseemoong, offrant des occasions d'apprentissage culturel, de loisirs de plein air, d'activités de pêche, de célébrations familiales, d'événements communautaires, d'engagement des jeunes, de transmission des savoirs par les Aînés ainsi que d'activités favorisant la santé et le bien-être. Le pavillon contribuera à renforcer les liens communautaires, à préserver les traditions culturelles et à créer un espace accueillant pour les générations futures. »

Roanna Carpenter Jourdain

Conseillère, Wabaseemoong Independent Nations

L'espace de rassemblement le long de la rivière est l'expression la plus visible de cette philosophie. Au-delà de l'espace public lui-même, Kiewit a soutenu les traditions et les loisirs locaux en parrainant le concours de pêche annuel et les Neechie's, l'équipe de softball de Wabaseemoong. Ces investissements dans la vie communautaire dépassent largement le champ d'action habituel d'un développeur. Lorsque des intempéries ont endommagé la région, l'équipe a contribué à la réparation des routes et au débroussaillage des fossés pour aider la communauté à se remettre sur pied.



« Le pavillon de Wabaseemoong est né de la vision de nos dirigeants afin d'offrir aux membres de la communauté un lieu où se rassembler, partager leur quotidien et transmettre leurs enseignements aux générations futures. Nos modes de vie traditionnels continueront ainsi de se renforcer et de perdurer pour les années à venir. »

Colleen Paishk

Membre de la communauté, Wabaseemoong Independent Nations



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

MARCHÉS PUBLICS ET ENTREPRISES AUTOCHTONES



« Nous sommes fiers que ce projet ait pu créer des opportunités significatives pour les travailleurs et les entreprises autochtones, tout en générant des contributions durables à la communauté. Cette combinaison reflète ce qu'il est possible de réaliser lorsque le partenariat, le respect et le partage des bénéfices sont considérés comme essentiels à la réalisation du projet. »

Julien Laplante
chef de projet, Kiewit

Ces résultats témoignent d'un partenariat qui va bien au-delà de la simple réalisation du projet. Celui-ci a contribué à renforcer les relations locales, à soutenir la participation économique, à améliorer les infrastructures communautaires ainsi qu'à créer un héritage positif fondé sur la confiance et le bénéfice partagé. Tournée vers l'avenir, ce type d'approche ouvre la voie à de futures opportunités pour renforcer la participation de la main-d'œuvre autochtone, élargir le rôle des entreprises des Premières Nations dans la réalisation des projets et continuer à développer les infrastructures d'une manière qui reflète les priorités de la communauté, ainsi que des avantages à long terme.

La vision à long terme consiste non seulement à reproduire ce modèle dans les projets futurs, mais aussi à continuer de renforcer la manière dont les partenariats sont établis dès le départ, afin que l'intégration de l'emploi local, de l'approvisionnement auprès des Autochtones, de l'investissement communautaire et de l'établissement de relations dans l'exécution des projets devienne la norme, et non l'exception.



2026



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Visions de partenariat

développement de la main-d'œuvre et des compétences

À mesure que le secteur de l'électricité canadien se développe et évolue, le développement de la main-d'œuvre prend de plus en plus d'importance pour l'ensemble de l'industrie.

Pour de nombreuses communautés autochtones, l'accès à la formation, au mentorat et à des occasions de carrière à long terme reste un élément essentiel pour une participation significative au secteur. La mise en place de ces approches nécessite plus que du simple recrutement : elle touche aussi le développement des compétences, l'établissement de relations et la création d'opportunités pouvant se déployer au-delà d'un seul projet.

Les cas présentés dans la présente section mettent en lumière les efforts visant à soutenir la préparation de la main-d'œuvre, à réduire les obstacles à la participation et à stimuler la création d'opportunités à long terme au sein du secteur de l'énergie.



2026

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère

En décembre 2025, un groupe d'enfants du village de Kitcisakik a allumé un sapin de Noël. Un geste simple qui passerait inaperçu ailleurs. À Kitcisakik, il marque le début d'une nouvelle ère pour cette communauté anicinape située en Abitibi-Témiscamingue.

Pendant des décennies, les résidents et résidentes de Kitcisakik n'avaient pas accès au service d'électricité public. Grâce à la construction d'une nouvelle ligne de distribution reliant le village au réseau d'Hydro-Québec, ainsi qu'à la conversion des systèmes électriques des bâtiments, les membres de la communauté peuvent désormais compter sur un approvisionnement fiable en électricité de source renouvelable. La fête a réuni le Conseil des Anicinapek, quelque 500 membres de la communauté, ainsi que des représentants et représentantes d'Hydro-Québec, du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit, de la Société d'habitation du Québec et de Services aux Autochtones Canada — un rassemblement qui illustre le nombre d'années de travail, et le nombre de partenaires, qu'il a fallu pour en arriver à ce moment.

Fruit de trois années de travaux menés conjointement par les trois ordres de gouvernement, le projet Animiki Ickote — le mot anichinabé pour « électricité » — a culminé dans ce moment symbolique et émouvant sur la place du village.

Selon Édouard Brazeau, chef du Conseil des Anicinapek de Kitcisakik, « Ce jour marquera l'histoire de Kitcisakik : la communauté entre dans une nouvelle ère avec un grand enthousiasme. L'arrivée de l'électricité facilitera le quotidien des membres de Kitcisakik. »

Pour l'Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador, ce moment dépasse largement le cadre du village lui-même. « Le raccordement de la communauté anicinapée de Kitcisakik au réseau électrique d'Hydro-Québec en 2025 ouvre la voie à des possibilités durables, au droit à vivre sans discrimination, et à un avenir basé sur l'autonomie et la dignité, » explique Francis Verreault-Paul, chef de l'Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DES COMPÉTENCES

Le raccordement de Kitcisakik est des résultats tangibles d'un changement plus général dans la façon dont Hydro-Québec aborde ses relations avec les communautés autochtones. En décembre 2024, l'entreprise a publié sa [Stratégie de réconciliation économique et de renforcement des relations avec les Premières Nations et les Inuit](#), élaborée dans un esprit de collaboration et d'écoute, guidée par la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones. La vision de la réconciliation d'Hydro-Québec repose sur deux grands piliers : le règlement des répercussions du passé et la création de partenariats fondés sur la confiance et le respect mutuels, en vue de favoriser la réussite de la transition énergétique au Québec.

Les initiatives de la Stratégie se déclinent autour de quatre grands axes : la participation et les retombées économiques ; l'environnement, le territoire et les ressources ; la main-d'œuvre et les emplois ; et les relations continues et les services à la clientèle. Si l'un des objectifs principaux est de mettre en œuvre des actions concrètes favorisant le développement économique, social et culturel des communautés autochtones, la Stratégie vise aussi à rendre Hydro-Québec plus ouverte et inclusive pour ses employés et employées, clients et clientes, fournisseurs et partenaires autochtones. Parmi ses initiatives phares, certaines de ses actions axées sur l'approvisionnement fiable en électricité, ainsi que sur le développement de la main-d'œuvre et les emplois autochtones, se distinguent particulièrement.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DES COMPÉTENCES

Hydro-Québec vise à soutenir le développement de la main-d'œuvre autochtone et l'acquisition de compétences clés qui permettront aux employés et employées d'évoluer à tous les niveaux de l'organisation, y compris dans des postes de gestion et de gouvernance. Dans le cadre de ses efforts pour adapter les pratiques de travail aux réalités culturelles et réduire les obstacles à l'emploi, l'entreprise a notamment créé une cohorte d'employés et employées autochtones au centre de relations clientèle — une initiative ancrée dans la sécurisation culturelle. Des ententes spécifiques en matière de formation et d'emploi ont également été conclues avec le Conseil des Atikamekw de Wemotaci et avec la Première Nation des Innus de Nutashkuan.

Hydro-Québec s'est engagé à mettre en œuvre différentes mesures et initiatives afin de faciliter l'accès à la formation pour les membres des communautés autochtones, ainsi que pour ses employés et employées autochtones. L'objectif est de permettre à ces derniers et dernières d'occuper des emplois stimulants, ce qui requiert l'accès à la formation et aux connaissances requises. Pour ce faire, une équipe de huit personnes offre un accompagnement individualisé à nos collègues autochtones tout au long de leur cheminement professionnel, de l'embauche à la retraite, afin qu'ils et elles puissent s'accomplir et se sentir pleinement à l'aise au sein de la grande équipe d'Hydro-Québec.

Sophie Mathers, conseillère – Main-d'œuvre – Premières Nations et Inuit, qui a longuement vécu au Nunavik, s'active à faire connaître la variété d'emplois offerts à Hydro-Québec et à promouvoir la formation, l'enseignement et la persévérance scolaire auprès des jeunes autochtones.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DES COMPÉTENCES

Elle raconte : « On participe à divers forums sur la formation et à des salons de l'emploi. Les jeunes Autochtones s'intéressent beaucoup à la science et aux technologies. Ils aiment également l'idée d'allier technologies, expertises et travail sur le territoire. On essaie de les inspirer, de créer des liens et de les encourager à se former pour occuper ces emplois. »

Dans le cadre de son travail, Sophie a de plus en plus l'occasion d'offrir des formations de sensibilisation au personnel non autochtone : « Récemment, je donnais une formation à des travailleurs et travailleuses de la région de Québec qui iront travailler au Nunavik. Un opérateur inuit s'est joint à moi pour livrer cette formation. C'est une belle occasion d'échanger sur nos perceptions et de discuter de situations spécifiques à leur travail. C'est un apprentissage mutuel, et ces échanges en milieu de travail nous permettent de concrétiser la réconciliation. »



« J'avais l'objectif de travailler chez Hydro-Québec et mes stages n'ont fait qu'alimenter cette volonté. Mon emploi me permet de regrouper mes intérêts tout en contribuant à la transition énergétique, au développement énergétique du Québec, de même qu'en créant des occasions de collaboration avec les communautés autochtones. »

Sara-Jane Hunt
Hydro Quebec

En 2025, Hydro-Québec a offert 16 stages de niveaux collégial et universitaire à des étudiants et étudiantes autochtones, portant à 43 le nombre de stagiaires autochtones accueillis depuis la mise en place du programme en 2022. Ces étudiants et étudiantes sont accompagnés pour bonifier leur expérience et favoriser leur intégration, notamment par un groupe d'affinité créé par et pour les membres autochtones du personnel.

Grâce à ce programme, en 2025 deux de ces stagiaires se sont joints aux rangs des professionnels d'Hydro-Québec.

Au cours de ses études au baccalauréat en génie chimique, Sara-Jane Hunt a développé un intérêt particulier pour les énergies renouvelables, notamment pour la production d'hydrogène. Issue de la communauté mi'gmaq de Gespeg, en Gaspésie, elle œuvre maintenant au sein de l'unité responsable du développement des projets éoliens, ce qui la conduit ponctuellement à travailler avec sa communauté d'origine.

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DES COMPÉTENCES

Anne Michaud, issue d'une famille originaire de la communauté de Mashteuiatsh au Lac Saint-Jean, a effectué deux stages à Hydro-Québec durant ses études universitaires. Elle occupe maintenant un poste au sein de l'équipe de Main-d'œuvre Premières Nations et Inuit, qui l'amène à travailler au quotidien avec nos employés et employées autochtones.

En septembre 2024, Hydro-Québec a eu le plaisir d'accueillir Mme Victoria LaBillois, de la communauté Mi'gmaq de Listuguj, en tant que première membre d'une communauté autochtone à siéger au conseil d'administration d'Hydro-Québec.



« Au cours de mes stages, c'est avec enthousiasme que j'ai contribué activement, entre autres, à la mise en place du groupe d'affinité AutoQtone de l'entreprise. Cet espace de discussions offre aux employés et employées autochtones, sur une base volontaire, un réseau de soutien et de rassemblement dirigé par et pour eux. »

Anne Michaud
Hydro-Québec

L'un des meilleurs moyens de mener à bien la réconciliation est de travailler ensemble, au quotidien, entre collègues autochtones et non autochtones. Cultiver des échanges ouverts et respectueux et apprendre à mieux se connaître constituent des clés essentielles pour concrétiser ces engagements et avoir un impact réel au sein de l'organisation et dans les communautés qu'elle dessert.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Manitoba Hydro : développer les compétences, créer des opportunités

Par une froide matinée, sur un site de formation au Manitoba, un groupe de participants se rassemble autour d'une structure de pylône de transport d'électricité pour apprendre à assembler les composants qui, un jour, achemineront l'électricité à travers la province. Pour certaines de ces personnes, il s'agit d'une première visite sur un chantier de construction. Pour d'autres, c'est la prochaine étape d'une carrière en plein essor. Pour tous ces individus, il s'agit d'une porte d'entrée vers un secteur en pleine évolution qui s'efforce activement de devenir plus inclusif.

En collaboration avec les nations autochtones, Manitoba Hydro vise à mettre les membres de la communauté en contact avec des occasions d'emploi liées à de grands projets de construction de lignes de transport d'électricité. Les ateliers de préprojet sur l'assemblage des pylônes favorisent la préparation de la main-d'œuvre et contribuent à promouvoir les avantages à long terme des projets. Du même coup, ils renforcent les capacités locales et élargissent le bassin de travailleurs qualifiés accessible aux entrepreneurs spécialisés dans les lignes de transport d'électricité.

Cette initiative est née d'un engagement de longue date de Manitoba Hydro auprès des nations autochtones situées à proximité des futurs projets de lignes de transport d'électricité. Dès le départ, le message était unanime : les membres souhaitent être parties prenantes dans les travaux. Cet intérêt a orienté les objectifs du programme. Manitoba Hydro apporte une vaste expérience dans la construction de pylônes de transport d'électricité et reconnaît que le développement des compétences est essentiel pour soutenir une participation autochtone sécuritaire, efficace et durable dans le secteur. Les possibilités de formation, comme les ateliers d'assemblage de pylônes, sont conçues pour constituer un point de départ vers un parcours professionnel plus long — une porte d'entrée qui ouvre la voie à d'autres emplois et permet aux travailleurs de mettre à profit leurs compétences et leur expérience à mesure que leur carrière évolue.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DES COMPÉTENCES

En 2024, Manitoba Hydro a organisé des ateliers de formation à l'assemblage de pylônes avec des membres de la Première Nation de Black River, de la nation ojibwée de Brokenhead, de la nation crie de Fox Lake, de la Première Nation de Peguis, de la nation Sagkeeng Anicinabe et de la nation crie de Tataskweyak. S'étant déroulés principalement sur deux jours, ces ateliers proposaient à la fois une formation théorique et pratique qui préparait les participants aux travaux d'assemblage de pylônes dans le cadre de projets de transport d'électricité, tout en renforçant les relations avec les nations autochtones. Dans le cadre du volet théorique, les participants ont suivi une initiation à la sécurité, assimilé des connaissances sur les procédures de sécurité dans les projets de lignes de transport d'électricité et acquis une compréhension de base du processus d'assemblage des pylônes, notamment les outils couramment utilisés, les techniques de levage et la lecture des plans de pylônes. Grâce à la formation pratique, les participants ont acquis une expérience concrète du montage de pylônes de transport d'électricité, notamment la mise en œuvre de procédures de travail sécuritaires, l'interprétation des plans de pylônes, l'utilisation des outils et du matériel de levage, ainsi que le montage pratique des composants clés.



« Avant d'aller sur le terrain pour commencer à assembler un pylône, nous passons en revue les plans. Si vous n'avez jamais eu affaire à des plans de conception auparavant, cela peut sembler un peu intimidant. Mais une fois que nous mettons les étudiants en confiance et que nous les faisons sortir pour voir concrètement en quoi ce plan correspond aux pièces qu'ils assemblent, on arrive à développer une bonne compréhension »

Wade Duncan
technicien en génie civil.

Les participants ayant suivi l'atelier et franchi l'évaluation avec succès reçoivent un certificat de formation complétée, attestant de leurs compétences de base et de leur expérience dans le montage de pylônes de transport d'électricité. Au total, 75 participants issus des six communautés participantes ont pris part aux ateliers et 74 d'entre eux ont suivi la formation avec succès.

Les travaux de montage des pylônes sont habituellement confiés à des entrepreneurs externes. « Manitoba Hydro a une solide expérience de collaboration avec ses sous-traitants afin de les inciter à promouvoir les opportunités offertes aux Autochtones dans les projets de construction de lignes de transport d'électricité », explique Duane Hatley, chargé des relations avec les communautés dans le secteur de la construction.

Les Autochtones représentant de 42 à 47 % de la main-d'œuvre sur les récents projets de transport d'électricité, cette initiative contribue à traduire la formation en résultats concrets en matière d'emploi et en liens durables avec les communautés. Manitoba Hydro poursuit son engagement auprès des nations autochtones dans le cadre de ses projets de transport d'électricité, en favorisant un dialogue continu et en renforçant les relations tout au long de leur développement et de leur mise en œuvre.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Visions de partenariat

exploitation à long terme et gestion responsable

Les infrastructures hydroélectriques façonnent les paysages et les communautés pour des générations. Par conséquent, les relations entre les services publics et les communautés autochtones se poursuivent bien après l'achèvement des travaux de construction.

L'exemple présenté dans cette section montre que la gestion responsable peut prendre de nombreuses formes, allant des programmes environnementaux et de l'éducation culturelle à la collaboration communautaire et à l'établissement de relations à long terme. Elle met également en évidence la façon dont les espaces partagés, les connaissances locales et l'engagement continu peuvent contribuer à renforcer les liens entre les personnes, les lieux et les infrastructures au fil du temps.



2026

Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Sur le sentier Cornwall Waterfront, juste à l'extérieur du centre d'accueil du barrage hydroélectrique Saunders d'Ontario Power Generation (OPG), se trouve un jardin qui invite les visiteurs à ralentir le rythme, à se connecter à l'écologie locale et aux savoirs traditionnels autochtones. Il comprend un jardin médicinal et un jardin de papillons, un hangar de séchage où sont présentées des techniques traditionnelles de transformation des plantes, un belvédère conçu pour mettre en valeur des éléments d'une maison longue haudenosaunee, ainsi qu'un espace rendant hommage au mythe de la création haudenosaunee. Il est entretenu en partie par des écoliers des communautés d'Akwesasne et de Cornwall et s'accompagne de panneaux d'interprétation en mohawk, en anglais et en français.

Au départ, il ne s'agissait pas d'un jardin. Ce projet émanait d'un questionnaire sur ce qu'est la réconciliation, sur ce à quoi elle pourrait ressembler dans un lieu où une centrale hydroélectrique façonne le paysage depuis des générations. De ce questionnaire est né un espace communautaire qui rend hommage à la culture autochtone locale en intégrant de manière réfléchie des éléments culturellement significatifs et des éléments éducatifs. Il en résulte un environnement d'apprentissage en plein air, doté d'éléments d'interprétation conçus pour encourager la réflexion, approfondir la compréhension et éveiller la curiosité.

OPG a développé le jardin du Centre des visiteurs de la centrale hydroélectrique de Saunders en deux phases. La première s'est achevée à l'été 2022 et la seconde à l'été 2024 grâce à un partenariat avec l'Iroquois Sullivan Joint Venture – une collaboration entre Iroquois Consulting Group, une entreprise basée à Akwesasne, et M. Sullivan & Son Limited. Une part importante des travaux a été réalisée par des sous-traitants autochtones locaux. Le choix des plantes a été effectué en étroite collaboration avec des représentants de la communauté d'Akwesasne afin de s'assurer que les espèces sélectionnées étaient adaptées au paysage local et revêtaient une signification particulière pour les enseignements culturels autochtones.

« Lors de la planification de ce projet, nous avons consulté la communauté d'Akwesasne au sujet des différentes espèces végétales et de leur utilisation traditionnelle, afin de garantir que le jardin soit représentatif de la culture et des pratiques autochtones », a déclaré Codie Lonsberry, gestionnaire senior de projets chez R.H. Saunders.

Dès le départ, l'objectif était de créer un jardin capable d'évoquer l'histoire du territoire, de s'inscrire dans le présent et de favoriser la transmission des enseignements culturels dans une perspective d'avenir. Le jardin permet à OPG d'organiser des activités de partage de connaissances sur les remèdes traditionnels, y compris leur transformation dans le séchoir. La tour d'observation recèle des enseignements sur le système traditionnel des maisons longues. L'installation « Terre Mère / Grand Arbre de la Paix » est l'une des préférées des groupes scolaires. On y propose des récits issus de l'histoire de la création des Haudenosaunee livrés par des membres de la communauté d'Akwesasne. La plantation d'un jardin des « Trois Sœurs » est un autre exemple des possibilités d'apprentissage interactif que cet espace offre aux enfants d'âge scolaire.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

EXPLOITATION À LONG TERME ET GESTION RESPONSABLE

« Des projets comme celui-ci démontrent comment des partenariats significatifs peuvent créer des espaces qui honorent les savoirs, la langue et la culture des Premières Nations, tout en offrant des opportunités d'éducation et de compréhension aux générations futures. Ce jardin aide à partager nos histoires et nos savoirs d'une manière accessible, que ce soit pour notre communauté ou les personnes en visite », a noté Sarah Diabo, cheffe du district de Tsi Snaihne du Conseil mohawk d'Akwesasne. La décision d'inclure la langue mohawk sur chaque plaque explicative a été un élément central du partenariat.

Elle honore les liens culturels profonds avec le territoire et souligne l'importance de la langue autochtone locale dans le partage de ces histoires. Un outil d'interprétation numérique, PlantSoon, est également en cours de développement, afin d'enrichir davantage l'expérience des visiteurs en les aidant à explorer le jardin et à découvrir la flore qui s'y trouve. Il servira ainsi de tremplin à la découverte. Le jardin contribue également à la biodiversité locale, en créant des habitats qui attirent les insectes pollinisateurs et les oiseaux.



Le projet a généré des retombées économiques tangibles pour la communauté d'Akwesasne grâce à une stratégie d'appel d'offres favorisant la sous-traitance auprès d'entreprises autochtones et l'emploi des Autochtones. L'impact économique joue un rôle significatif dans le processus de réconciliation, mais comme le décrit l'OPG, il ne s'agit pas du seul élément. Soutenir la visibilité culturelle, l'éducation et l'engagement communautaire est tout aussi important que les résultats économiques. En collaboration avec l'Iroquois Sullivan Joint Venture, le projet a créé une salle de classe vivante et un espace communautaire façonnés par les contributions de nombreux partenaires.

« Ce projet n'a fait que renforcer notre conviction quant à l'importance de mettre en valeur les savoirs traditionnels et les ressources naturelles qui constituent depuis des siècles des éléments d'une importance vitale pour les communautés d'Akwesasne et de Cornwall », a déclaré Kelly Mitchell, PDG de l'Iroquois Sullivan Joint Venture.

OPG collabore régulièrement avec le Native North American Traveling College et le programme environnemental du Mohawk Council of Akwesasne (MCA), ainsi qu'avec les écoles locales d'Akwesasne et de Cornwall, afin de combiner l'histoire, la culture et les connaissances environnementales dans le contexte d'ouverture qu'offre le jardin, situé directement sur le sentier de bord de mer. Les jardins ont créé des occasions d'établir de nouveaux partenariats, en particulier avec les écoles locales d'Akwesasne et de Cornwall, permettant ainsi des échanges interculturels impossibles à reproduire dans une salle de classe classique. Ils offrent quelque chose de différent : un moyen visible et accessible de mettre en valeur les initiatives environnementales et de favoriser des liens significatifs entre le personnel chargé des programmes environnementaux d'OPG et les communautés autochtones.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

EXPLOITATION À LONG TERME ET GESTION RESPONSABLE

« Cela a été gratifiant et encourageant de voir les aînés, les experts en savoirs traditionnels, le personnel d'OPG, les sous-traitants locaux, les consultants et la coentreprise collaborer sur ce projet qui revêt une grande importance pour les communautés d'Akwesasne et de Cornwall », a déclaré Jeremiah Point, de Point Engineering, une entreprise d'Akwesasne qui a supervisé la sous-traitance du projet.

S'appuyant sur l'expérience de Saunders, la coentreprise Iroquois Sullivan a continué de soutenir OPG dans d'autres projets. Cela reste un moyen essentiel pour favoriser la création d'emplois significatifs au sein de la communauté d'Akwesasne et pour contribuer à réduire les obstacles à la participation au secteur de l'énergie. À mesure que le jardin se développe, les opportunités qu'il crée pour des programmes environnementaux plus approfondis, une éducation interculturelle élargie et des liens communautaires plus solides croîtront d'un même élan.

Les centrales hydroélectriques sont des actifs à longue durée de vie qui façonnent le paysage pour des générations. OPG assume pleinement son rôle de gardien responsable de l'environnement, et le projet de jardin en est l'expression concrète. Cette responsabilité à long terme guide les décisions et les actions de l'entreprise, l'aidant à gagner la confiance des communautés qu'elle dessert et à conserver le privilège d'opérer dans l'ensemble de l'Ontario.

Situés au centre d'accueil du barrage hydroélectrique de Saunders, les jardins prolongent cet engagement dans un espace qui invite à l'apprentissage, au dialogue et à la connexion. Ils suscitent des conversations enrichissantes sur les raisons pour lesquelles la gestion responsable de l'environnement est essentielle aux activités d'OPG et inspirent la prochaine génération à perpétuer cet héritage. Ils nous rappellent également que la gestion responsable ne consiste pas seulement à protéger le monde qui nous entoure, mais aussi à comprendre notre place au sein d'un continuum écologique bien plus vaste.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Réflexions et perspectives partagées

Les partenariats présentés dans ce rapport sont différents les uns des autres à presque tous les égards : communautés différentes, régions différentes, histoires différentes, approches différentes. Cette diversité représente un aspect essentiel, comme quoi il n'existe pas de modèle unique pour définir ce qu'est un partenariat significatif.

Mais certaines réalités sont communes à tous ces partenariats.

2026



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

RÉFLEXIONS ET PERSPECTIVES PARTAGÉES

Les relations prennent du temps. Aucun de ces partenariats ne s'est mis en place rapidement. La confiance n'est jamais que le fruit d'un simple accord ou de la réalisation d'une étape importante d'un projet; il s'agit de quelque chose qui se gagne par des efforts soutenus et une présence continue au sein des communautés, souvent durant de nombreuses années. En de nombreux cas, les partenariats présentés dans ce rapport ont été mis en place grâce à un dialogue permanent, à une collaboration répétée et à une volonté de s'adapter à l'évolution des priorités. Le résultat nous rappelle que des relations solides ne sont pas une condition préalable au travail ; elles en constituent souvent l'un des aboutissements les plus importants.

La participation autochtone dans le secteur de l'énergie se développe également de multiples façons. Les nations et les communautés autochtones mettent leur empreinte sur les projets par l'entremise de la prise en charge, du développement commercial, de la participation de la main-d'œuvre, de la gestion responsable et de la gouvernance collaborative — non pas par une approche unique, mais par de nombreuses façons de faire, qui se déploient souvent simultanément. Ce que chaque communauté cherche à réaliser a été façonné par ses propres priorités, ses circonstances et sa vision de l'avenir. Ces histoires suggèrent que la participation dotée d'une véritable signification est appelée à se diversifier de plus en plus, reflétant une évolution plus large vers des modèles de partenariat qui offrent aux communautés la possibilité d'influencer, de tirer profit et de contribuer à orienter le développement énergétique à long terme. La reconnaissance croissante du fait que le partenariat va au-delà de la simple réalisation de projets est un autre thème important. Si les infrastructures peuvent servir de catalyseur, bon nombre des résultats mis en

évidence dans ce rapport dépassent largement le cadre de l'actif lui-même; ils favorisent le développement des compétences, la croissance des entreprises locales, la revitalisation culturelle, la gestion responsable de l'environnement et le renforcement des capacités communautaires. En ce sens, les projets énergétiques servent de plus en plus de plateformes pour incarner des priorités communautaires plus larges, plutôt que d'être une fin en soi.

La vision à long terme est un pivot essentiel dans tout cela. Les installations hydroélectriques fonctionnent durant des générations, et les relations qui les entourent en font souvent partie. Bon nombre des partenariats présentés ici ont été construits en pensant aux générations futures, que ce soit par l'entremise d'opportunités de formation, de génération de revenus, de la gestion responsable de l'environnement, de la revitalisation culturelle et du renforcement des capacités communautaires. L'infrastructure peut être le catalyseur, mais ce sont les relations qui constituent le véritable enjeu. La réconciliation n'est pas un processus appelé à se terminer. Les progrès sont rarement linéaires, et un partenariat significatif exige de l'humilité, une prise de responsabilité et un apprentissage continu de la part de toutes les parties. Plusieurs défis subsistent. En même temps, les exemples présentés dans ce rapport reflètent une évolution plus large de la manière dont les partenariats sont abordés dans l'ensemble du secteur. L'approche est de plus en plus fondée sur la collaboration, les avantages partagés et l'établissement de relations à long terme. Si chaque vision est différente, la direction est claire : nous nous dirigeons vers des partenariats plus collaboratifs, davantage axés sur les communautés et conçus pour durer.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Visions d'avenir

L'avenir énergétique du Canada nécessitera de nouvelles infrastructures, des réseaux de transport élargis, des investissements à long terme et des partenariats solides capables de s'adapter à l'évolution des priorités environnementales, économiques et communautaires. Les nations et les communautés autochtones continueront de jouer un rôle central dans la construction de cet avenir.

2026



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

VISIONS D'AVENIR

Partout au pays, les partenaires autochtones mettent leurs propres priorités de plus en plus de l'avant par le biais de la propriété, de la gestion responsable, de la participation à la main-d'œuvre, du développement commercial et du leadership au sein du secteur de l'énergie. Au même moment, les services publics, les promoteurs, les gouvernements et les organisations industrielles continuent d'adapter leurs approches au fur et à mesure que les attentes en matière de partenariat évoluent.

Le travail qui nous attend ne sera pas toujours simple. Établir et entretenir des relations significatives exige du temps, de la confiance, de la responsabilité et un dialogue continu. Mais les cas présentés dans ce rapport démontrent également ce qu'il est possible de réaliser lorsque les partenariats sont abordés dans une logique d'engagement à long terme et de respect mutuel.

Pour soutenir cette approche, il est impératif de continuer à créer un espace de dialogue, d'apprentissage partagé et de renforcement des relations à l'échelle du secteur. Cela signifie également reconnaître que le partenariat avec les Autochtones n'est pas un aspect isolé dans l'avenir des énergies propres au Canada, mais qu'il en est un élément fondamental.

Les projets à venir prendront des formes différentes d'une communauté à l'autre. Ce qui reste constant, c'est l'importance des relations fondées sur la confiance, le respect et un engagement envers une réussite partagée. À mesure que l'avenir des énergies propres du Canada continue de prendre forme, ces relations resteront un élément fondamental de l'approche à privilégier.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

2026

Remerciements

Hydroélectricité Canada remercie chaleureusement les nations, les communautés, les organisations et les entreprises autochtones membres qui ont contribué par leurs récits, leurs points de vue, leur expertise et leurs images à cette publication. Leur volonté de partager leurs expériences et les leçons apprises a rendu possible la réalisation du présent rapport. Nous remercions également les nombreuses personnes qui ont participé aux entretiens, fourni des informations sur les projets, relu le contenu et fourni des photographies.

Crédits photographiques

Les photographies figurant dans cette publication ont été fournies par les organisations participantes, par les partenaires des projets ou obtenues sous licence auprès de services de banques d'images.



Visions d'avenir

Partenariats autochtones dans le secteur hydroélectrique canadien

Avant-propos

Lettre de la présidente-directrice générale

Participation au capital et propriété

- Pituvik Landholding Corporation et Innergex: alimenter la transition énergétique d'Inukjuak
- BC Hydro : La participation actionnariale autochtone en pratique

Marchés publics et entreprises autochtones

- Les nations indépendantes Wabaseemoong et Kiewit travaillent main dans la main sur la rivière English

Développement de la main-d'œuvre et des compétences

- Hydro-Québec : entrer dans une nouvelle ère
- Manitoba Hydro: développer les compétences, créer des opportunités

Exploitation à long terme et gestion responsable

- Ce que le jardin nous enseigne : l'importance de rendre hommage aux connaissances des Premières Nations par l'entremise de partenariats

Réflexions et perspectives partagées

Visions d'avenir

- Remerciements
- Crédits photographiques

Restez en contact avec nous!

Restez en contact avec nous!



Visitez notre site Web à:
waterpowercanada.ca

2026