



# 2025

---

RAPPORT ANNUEL

# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

---

Chaque année apporte son lot d'incertitudes, mais on peut affirmer que 2025 s'est révélée plutôt éprouvante. Alors que le monde est aux prises avec des tensions géopolitiques, une croissance famélique et des chaînes d'approvisionnement fragiles, le Canada s'adonne à un délicat jeu d'équilibriste : comment faire croître l'économie tout en assurant notre avenir énergétique? Une partie de la solution circule dans toutes les provinces et tous les territoires, et il s'agit de l'une de nos ressources les plus emblématiques : l'énergie hydroélectrique.

L'exploitation de cette précieuse ressource reflète les valeurs de collaboration et de protection de l'environnement chères à notre pays. La durée de vie des centrales hydroélectriques s'étend sur plusieurs générations et ces dernières fournissent, à bien des égards, la source d'énergie qui reflète le mieux notre identité.

Au cours d'une année où Ottawa a redéfini ses orientations politiques en plaçant la sécurité énergétique, la croissance économique et la « construction nationale » au premier plan, l'hydroélectricité a été un lien unificateur entre les priorités divergentes du Canada. Cette source d'énergie fiable, qui soutient à la fois la croissance industrielle et l'électrification propre, est à la fois le gage d'une électricité abordable et la pierre d'assise de notre indépendance énergétique.

L'énergie hydroélectrique assure aussi la stabilité du réseau, tout en soutenant des milliers d'emplois, des partenariats importants avec les communautés

autochtones et des modèles de participation au capital qui profitent à tous les Canadiens et Canadiennes.

Ces infrastructures conçues pour durer sont le fruit d'une vision à long terme qui a toujours défini l'approche avec laquelle notre pays a l'habitude de relever les défis.

Une certaine incohérence persiste toutefois. Notre système d'octroi de permis n'est pas tout à fait adapté à l'urgence de la situation. Ses processus complexes et fragmentés retardent des projets prêts à démarrer et entraînent des délais interminables, marqués par l'incertitude. En raison de cette vision figée, les capitaux hésitent et le Canada perd du terrain, non pas faute de ressources ou de détermination, mais parce que nous ne semblons pas capables d'avancer à la vitesse requise par la situation actuelle.

C'est la raison pour laquelle, nous avons recentré notre approche au cours de la dernière année. Des tables rondes ministérielles aux ateliers de Pêches et océans, en passant par les soumissions aux examens du fardeau administratif, Hydroélectricité Canada a plaidé pour la mise en place d'un régime d'autorisation qui reflète les valeurs canadiennes : collaboratif, fondé sur les risques et protégeant les acquis essentiels, mais conçu pour donner des résultats.

Au cours de l'année 2025, nous avons remarqué une dynamique encourageante en matière de crédits d'impôt à l'investissement pour l'hydroélectricité, une reconnaissance accrue de la part du gouvernement fédéral et un engagement plus soutenu de la part de nos membres.

Un nombre record d'entre vous a participé à la conférence de la Semaine de l'hydroélectricité canadienne 2025, pour partager des solutions, célébrer les progrès accomplis et préparer l'avenir.

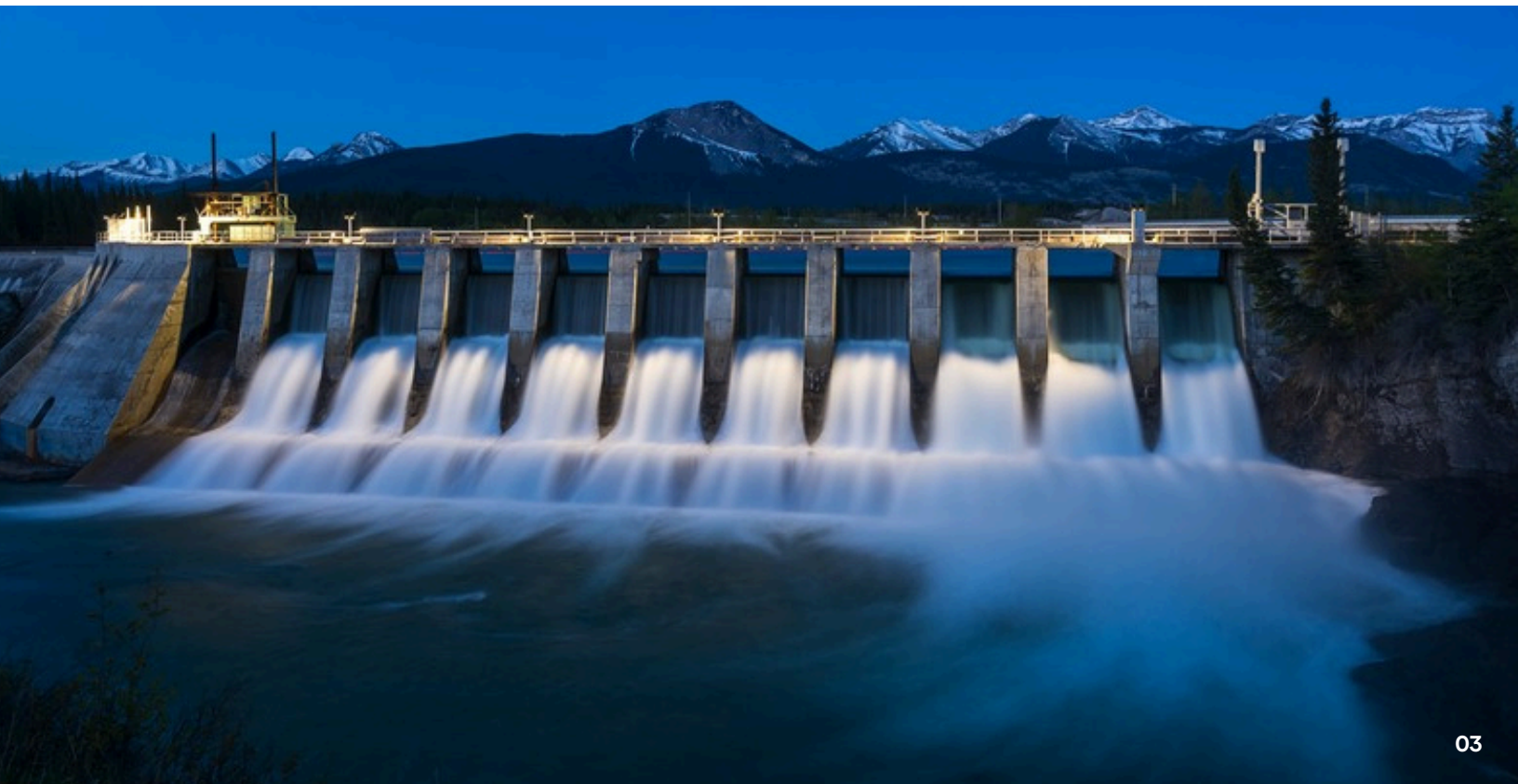
En 2026, Hydroélectricité Canada se concentre sur un objectif primordial : faire passer les projets prometteurs de la phase de planification à celle de construction. Il faut pour cela améliorer la clarté réglementaire, établir des calendriers précis, promouvoir l'équité et le leadership autochtones, tout en s'assurant que les financements nécessaires à la réussite de ces projets sont accordés.



**Lorena Patterson**  
présidente-directrice générale  
d'Hydroélectricité Canada

En février, nous tiendrons notre premier sommet Hydro Financement afin de réunir les éléments nécessaires pour transformer nos ambitions en infrastructures et renforcer le rôle de l'hydroélectricité au cœur du programme de construction nationale du Canada.

**À nos membres, à nos partenaires et à toutes les personnes qui défendent nos intérêts à travers le pays : merci pour votre confiance renouvelée. L'urgence est réelle, mais l'occasion est là. Ensemble, nous pouvons construire un réseau énergétique propre et fiable qui répondra aux besoins en électricité des Canadiens pour les générations à venir.**



## NOTRE IMPACT

**Nous avons continué d'accroître notre rayon d'action, notre influence et notre capacité à servir le secteur.**

Par l'entremise d'investissements stratégiques dans la défense des intérêts, à l'aide de multiples actions de communication et en s'appuyant sur l'engagement des membres, nous avons renforcé le discours soutenant l'hydroélectricité à un moment critique de la transition vers les énergies propres au Canada.



**"Chaque conversation entamée, chaque relation nouvellement créée, ce sont tous ces gestes qui contribuent à créer une dynamique pour l'avenir énergétique du Canada."**



**Lorena Patterson**  
présidente-directrice générale  
d'Hydroélectricité Canada

**25+**

réunions  
gouvernementales

**8**

mémoires et lettres  
ouvertes

**17M+**

d'impressions générées  
par nos campagnes

**20 %**

de croissance du  
nombre de membres

**375+**

délégué(e)s à la Semaine  
de l'hydroélectricité  
canadienne



## EN UN COUP D'ŒIL

### Organisation :



**5** Employé(e)s  
à temps plein



**61** membres  
d'Hydroélectricité  
Canada



**5** Groupes  
de travail



Fondée  
en **1998**



**QG** Ottawa,  
Ontario

### Secteur :



**63 %** de l'électricité  
du Canada



**84 300 MW**



**26** nouveaux  
projets

### Engagement :



**5+** campagnes  
nationales



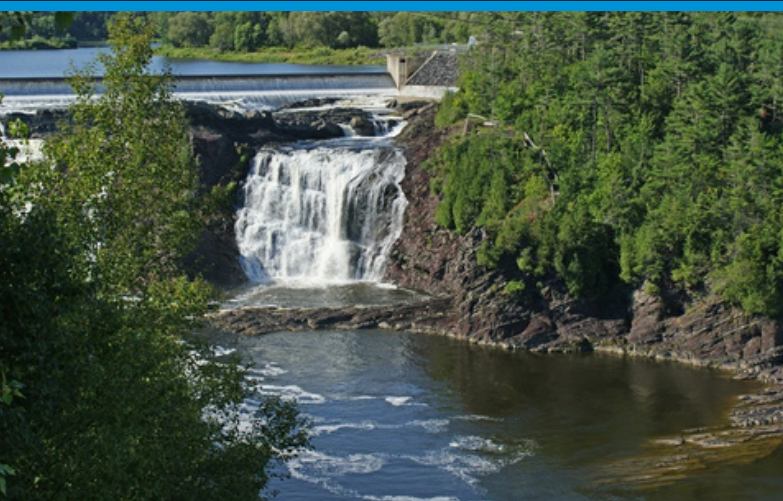
**4.9M** de Canadien(ne)s  
atteint(e)s



**8** webinaires  
animés



**375+** personnes  
à notre  
événement



## DÉFENSE DES INTÉRÊTS ET RELATIONS GOUVERNEMENTALES

En 2025, Hydroélectricité Canada a renforcé son plaidoyer pour le secteur de l'hydroélectricité dans la sphère où se façonne la politique énergétique du Canada. Grâce à notre intervention rapide et stratégique dans les campagnes électorales des principaux partis en campagne, puis auprès du nouveau gouvernement, nous avons été en mesure d'obtenir des avancées décisives en matière de réforme réglementaire et d'établir des relations qui feront progresser les priorités de notre secteur.

### Avancées législatives :

Le Comité permanent des pêches et des océans (FOPO) a achevé l'examen de la Loi sur les pêches entrepris en 2024. Il convient de noter que la sous-ministre du MPO a reconnu la nécessité de modifier la législation, ce qui représente un appui significatif à nos représentations de longue date en faveur d'une modernisation de la réglementation.

### Progrès réglementaires :

Nous avons fait valoir des solutions pratiques au niveau administratif du MPO et la participation du ministère à la Semaine de l'hydroélectricité canadienne a reflété le renforcement de la collaboration mise en place entre le régulateur et notre secteur.



**Première association à avoir établi le contact avec le cabinet du ministre** et le comité du FOPO après les élections fédérales, positionnant l'hydroélectricité comme un enjeu essentiel dès le début des discussions sur les nouvelles orientations politiques.



**Plus de 25 réunions** avec des élus, des membres du personnel politique, des groupes d'opposition et des fonctionnaires.



**Participation à quatre consultations fédérales** : audit du sludge (frictions et inefficacités inutiles dans les processus) du MPO, examen des formalités administratives, consultation prébudget et ECCC, au cours desquelles nos groupes de travail ont coordonné les recommandations politiques.



**Mise en relation directe** des membres d'Hydroélectricité Canada avec les dirigeant(e)s et les membres du personnel pour amplifier le message, aborder les défis liés à chaque projet et faire progresser les objectifs d'affaires.



**Co-animation de deux ateliers d'une journée entière** avec le MPO et Électricité Canada sur les solutions pratiques en matière d'octroi de permis et d'améliorations réglementaires.



**établissement de relations** avec des dizaines de groupes issus des secteurs de l'énergie, des affaires, du monde universitaire, du travail et des ressources humaines, ainsi que des groupes autochtones.



**Suivi des développements** concernant notre secteur en ce qui a trait aux tarifs douaniers et au commerce avec les États-Unis, en mettant à profit nos relations stratégiques avec les organisations transfrontalières, les ministères et les forums canadiens concernés.





## NOS MEMBRES

Nous avons accueilli 10 nouveaux membres qui ont reconnu la contribution tangible qu'apporte notre association. Qu'il s'agisse d'influencer les politiques ou de rehausser le profil de l'industrie à l'échelle nationale, notre travail est guidé par un seul principe : favoriser la réussite de nos membres et du secteur dans son ensemble.

### **Créer de la valeur :**

Dans la poursuite de cet objectif, nous effectuons des représentations stratégiques qui ouvrent des portes et orientent les politiques, ainsi que des campagnes de communication nationales qui renforcent le soutien du public à l'hydroélectricité.

Nous fournissons aussi des informations privilégiées à nos membres pour soutenir leurs décisions d'affaires et entretenons des relations significatives, tant avec les responsables gouvernementaux qu'avec nos pairs du secteur.

Tout au long de l'année, nos membres ont pu avoir accès à l'expertise de spécialistes lors de webinaires, échanger avec les décideurs politiques dans le cadre de nos plaidoyers et prendre appui sur notre plateforme nationale pour renforcer leurs projets ainsi que leurs connaissances.

### **Bâtir pour l'avenir :**

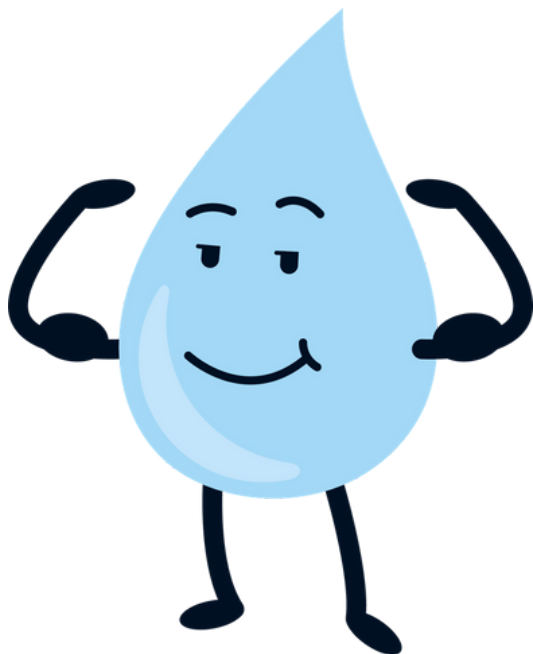
Nos groupes de travail ont organisé des forums de collaboration sur les questions les plus importantes en ce qui concerne l'avenir de notre industrie. Créé cette année, le groupe de travail sur l'avenir de l'hydroélectricité réunit des leaders du développement d'affaires et des RH dans le but de relever les défis interdépendants liés au développement de projets, qu'il s'agisse d'aspects concernant la main-d'œuvre qualifiée, la coordination de la chaîne d'approvisionnement, les infrastructures de transport ou les barrières commerciales. En analysant comment ces éléments s'articulent entre eux, le groupe orientera nos priorités en matière de défense des intérêts et renforcera les arguments économiques favorisant la croissance à long terme de l'hydroélectricité canadienne.



# COMMUNICATIONS

Nous avons augmenté nos efforts de sensibilisation de la population canadienne envers l'hydroélectricité avec des campagnes stratégiques portant sur la sécurité énergétique, les élections fédérales et la perception du public à l'égard des énergies propres. Que ce soit dans le cadre d'initiatives visant à déboulonner les mythes ou lors de la Journée de l'hydroélectricité canadienne, nos communications ont contribué à orienter le débat national sur l'énergie propre, sa fiabilité et son abordabilité.

Un sondage national, réalisé par Abacus Data en mars 2025, a révélé que **91 % de la population canadienne est favorable à la poursuite du développement de l'hydroélectricité**. Ces résultats reflètent les thèmes abordés dans nos campagnes : abordabilité, fiabilité et durabilité. Ils témoignent de la confiance générale du public dans l'hydroélectricité comme pilier essentiel de l'avenir énergétique propre du Canada.



**17 000 000+ impressions**

déploiement à la télévision, dans l'environnement numérique et sur les réseaux sociaux



**4 900 000+**

personnes atteintes au Canada



**10 000+**

nouveaux abonnés sur nos réseaux sociaux



**91 %**

de soutien public à l'hydroélectricité (base de référence perceptuelle)



**+106 %**

Augmentation du trafic web



**Rebrand**

Refonte graphique et nouveau nom pour notre infolettre mensuelle : Au courant

**« Le message des Canadiennes et des Canadiens est clair : ils veulent plus d'investissements dans l'hydroélectricité »**



**Lorena Patterson**

présidente-directrice générale d'Hydroélectricité Canada



## ÉVÉNEMENTS

En 2025, Hydroélectricité Canada a continué de rassembler la communauté de l'hydroélectricité dans le cadre d'une série d'événements d'impact conçus pour informer, connecter et inspirer. Qu'il s'agisse de discussions d'intérêt national de haut niveau tenues lors de la Semaine de l'hydroélectricité canadienne ou du partage ciblé de connaissances lors de webinaires mensuels, Hydroélectricité Canada a joué le rôle de plaque tournante pour stimuler la collaboration dans le secteur de l'énergie propre au Canada.



### Webinaires mensuels

Au cours de la dernière année, Hydroélectricité Canada a organisé une série de webinaires animés par ses membres et portant sur les plus récentes mises à jour des politiques publiques, les évolutions du marché et les avancées technologiques. Ces sessions de travail se sont avérées de précieuses plateformes pour partager des informations clés, renforcer les liens et permettre aux membres de rester à l'avant-garde de l'évolution des secteurs de l'hydroélectricité et de l'énergie propre au Canada.



# CONFÉRENCE NATIONALE



SEMAINE DE  
L'HYDROÉLECTRICITÉ  
CANADIENNE



1er au 3 octobre

Le Westin

Ottawa, Ontario

## NOTRE ÉNERGIE, NOTRE FORCE POUR L'AVENIR

Près de 400 leaders de l'industrie, partenaires autochtones, régulateurs et représentants gouvernementaux ont participé cette année à la conférence avec l'objectif d'évaluer le rôle joué par l'hydroélectricité dans l'atteinte des objectifs de carboneutralité du Canada. L'événement a proposé des panels animés, des sessions de travail techniques et des occasions de réseautage, en plus d'être le théâtre d'une annonce historique de la part du gouvernement fédéral, soit l'octroi d'un soutien de 17 millions de dollars à des projets hydroélectriques menés par des Autochtones au Québec.

La Semaine de l'hydroélectricité canadienne 2025 a également été marquée par le lancement réussi de plusieurs nouveaux programmes destinés à renforcer l'engagement et l'apprentissage :

● **Le concours du Barrage des dragons d'Hydroélectricité Canada** met en évidence la relève qui fait progresser l'innovation et des entrepreneurs clés du domaine de l'énergie propre.

● **Les sessions de formation en pré-conférence** fournissent des occasions de développement professionnel conçues spécifiquement pour les personnes œuvrant dans le domaine de l'hydroélectricité.

● **Le programme Meet the Regulator** facilite les échanges directs entre les membres et les principaux organismes de réglementation.

● **Les prix WaveMaker d'Hydroélectricité Canada** récompensent l'innovation, la collaboration et le leadership exceptionnels au sein de l'industrie.

## EN CHIFFRES

375+



délégués, une participation record

82



conférenciers et conférencières

26



exposants

24



séances parallèles

19



commanditaires

6



séances plénières

3



réceptions de réseautage et un événement de remise des prix

Regarder

la vidéo de l'événement sur YouTube



# LES PRIX WAVEMAKER

CÉLÉBRER L'EXCELLENCE  
AU SEIN DE L'INDUSTRIE



Prix d'excellence en innovation  
hydroélectrique : Ontario Power  
Generation



Prix de l'impact communautaire :  
Michael Thibault, Kiewit



Prix canadien de l'hydroélectricité :  
Yannick Bossé, AECOM



Prix réconciliation et partenariat autochtone :  
projet hydroélectrique Innavik, Pituvik  
Landholding Corporation et Innergex



Prix pour l'ensemble de la carrière :  
Chris O'Riley (ancien président et chef  
de la direction, BC Hydro)



Prix de l'hydroélectricité au féminin, en  
partenariat avec Women in Renewable  
Energy (WiRE) : Caroline Marchand, Andritz

« Le fait d'être reconnu par une organisation qui défend la ressource même qui a propulsé ma carrière – et ma province – revêt une grande signification pour moi. »



**Chris O'Riley**

Ancien président et chef  
de la direction, BC Hydro

# NOUVEAUX INVESTISSEMENTS ET CROISSANCE DANS LES RÉFECTIONS ET LES MODERNISATIONS

Planifié (P)  
En cours (EC)



Voir la carte complète  
de la production  
hydroélectrique

- 1

**NL Hydro**  
Bay d'Espoir, unité 7 (P)  
Bay d'Espoir, unité 8 (P)  
Churchill Falls, remise à neuf (P)  
Churchill Falls, agrandissement (P)  
Gull Island (P)
- 2

**NS Power, NB Power**  
Wreck Cove (EC)  
Mactaquac (P)
- 3

**BC Hydro**  
Revelstoke (P)
- 4

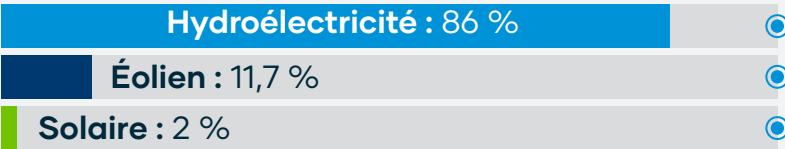
**Nunavut Nukkiqsautiit**  
Kuugaluk (P)
- 5

**Hydro-Québec, Rio Tinto**  
La Grande (P)  
Centrale à réserve pompée (P)  
Carillon (EC)  
Trenche (EC)  
Rapide-Blanc (EC)  
Outardes-2 (EC)  
René-Lévesque (P)  
Jean-Lesage (P)  
Isle-Maligne (EC)
- 6

**OPG, TTN, MCFN, TC**  
Eastern Hydro (P)  
R.H. Saunders (EC)  
Niagara Region (EC)  
Coniston (EC)  
Stinson (EC)  
Matabitchuan (EC)  
Northern Ontario (EC)  
Kakabeka (EC)  
Moose River (P)  
Meaford (P)

## NOTRE RÔLE DANS LA TRANSITION VERS L'ÉNERGIE PROPRE AU CANADA

L'hydroélectricité est la plus grande source d'électricité renouvelable non combustible au Canada.



Production totale des énergies renouvelables



# PROPULSER NOTRE VISION D'AVENIR



**Faire progresser la réforme réglementaire**



**Développer l'éducation et l'engagement du public**



**Promouvoir des investissements fédéraux intelligents dans l'hydroélectricité**



**Renforcer la collaboration au sein du secteur**



**Ouvrir la voie à la prochaine génération de professionnel(le)s de l'hydroélectricité.**

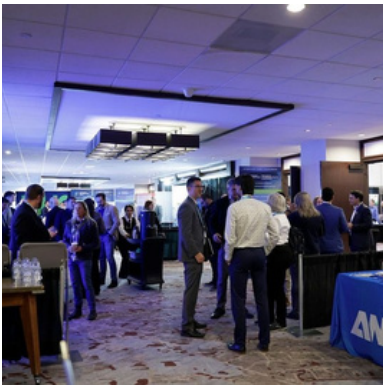
**« Une occasion à saisir : l'énergie hydroélectrique propre et fiable du Canada peut montrer la voie. »**



**Serge Abergel**

Président du conseil d'administration d'Hydroélectricité Canada  
Chef de l'exploitation d'Hydro-Québec Energy Services (É.-U.) Inc.

# 2025 EN IMAGES





# REMERCIEMENTS ET COORDONNÉES

## Notre équipe

Le travail d'Hydroélectricité Canada est réalisé grâce à une équipe dévouée qui gère la défense des intérêts, les services aux membres, les communications stratégiques et la tenue d'événements tout au long de l'année.

## Conseil d'administration

Notre conseil d'administration assure la supervision stratégique et la gouvernance, veillant à ce qu'Hydroélectricité Canada représente efficacement les intérêts de l'industrie hydroélectrique canadienne. Nous vous remercions pour votre engagement, votre expertise et votre leadership.

## Président(e)s des groupes de travail

Les président(e)s de nos groupes de travail mènent des discussions cruciales sur la réforme réglementaire, la gestion environnementale, le développement de la main-d'œuvre et l'innovation. Votre expertise et vos conseils renforcent notre action de défense des intérêts et garantissent que notre travail reflète les expériences réelles vécues au sein de l'industrie. Un grand merci pour vos contributions.

## À nos membres

Vous êtes la raison pour laquelle nous faisons ce travail. Vos projets alimentent l'essor des communautés, vos innovations font progresser le secteur et votre engagement envers une hydroélectricité bien gérée définit le standard d'excellence. Merci pour votre collaboration, pour votre confiance et pour votre conviction envers la contribution positive que peut apporter l'hydroélectricité canadienne.

## Coordonnées et réseaux sociaux :



[info@waterpowercanada.ca](mailto:info@waterpowercanada.ca)



[hydroelectricitecanada.ca](http://hydroelectricitecanada.ca)



Abonnez-vous à notre infolettre



LinkedIn



Twitter/X



Instagram



Facebook

## Rejoignez-nous

En savoir plus sur  
comment devenir membre