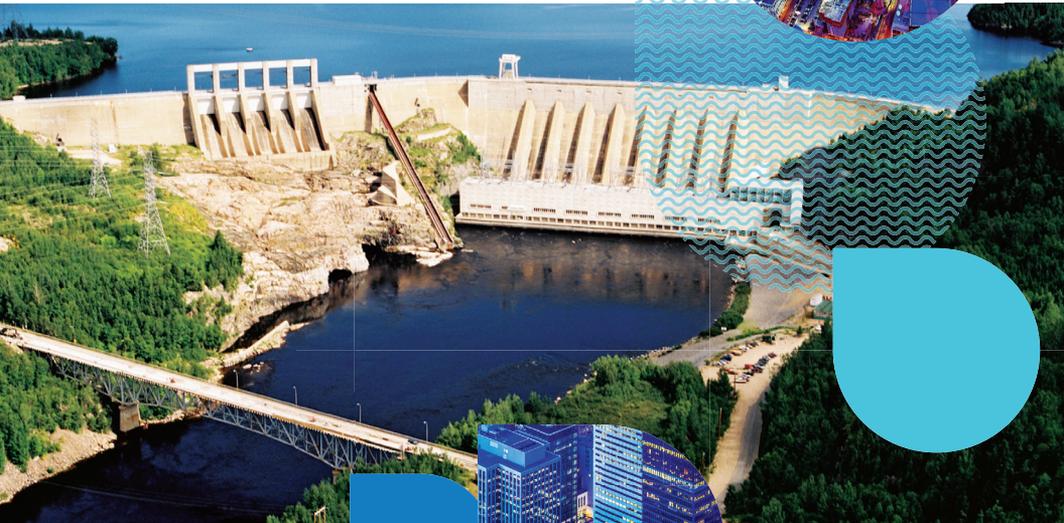


# REPORT OF ACTIVITIES 2017-2018



VISION AND MISSION STATEMENTS

# HYDROPOWER LEADS THE WAY FOR CANADA'S CLEAN PROSPERITY AND THE ELECTRIFICATION OF THE FUTURE.

The Canadian Hydropower Association promotes the various advantages of hydropower and its responsible development to meet Canada's present and future electricity needs in a sustainable manner.



[canadahydro.ca](http://canadahydro.ca) | [@CanadaHydro](https://twitter.com/CanadaHydro)

# W

ith several key regulatory files under review, many climate action initiatives underway and the restructuring of our organization, the Canadian Hydropower Association has been very busy over the past year.

I have been honoured to be appointed as CHA President in September 2018. Our industry is going through a significant transition with less greenfield projects and more focus on refurbishment and modernization. This represents both challenges and opportunities, and relaying our messages around hydropower's environmental, social and economic attributes will be central to our communication strategy.

Hydro is clean. Hydro is reliable. And hydro lasts! Century-old generating stations can be found throughout Canada – Grand-Mère in Quebec, DeCew Falls in Ontario and Pointe du Bois in Manitoba, to name just a few. These sites, and many others, have been the cornerstone of Canada's economy and also placed Canada into the international spotlight as a leader in renewable energy.

Waterpower will see many changes, from technology to environmental to the way we relate to communities in which we operate. We believe these changes will happen even faster in the coming years than it has before. It is a fact that the health of our planet and the ability of humankind to thrive is at risk due to climate change. Canada has committed internationally to reducing its greenhouse gas emissions by 30% by 2030. Canada is aiming to achieve this target by:

- Making at least 90% of its electricity supply non-emitting
- Increasing the efficiency of end uses
- Electrifying much of the economy (e.g., transportation)

New and existing hydro is the main asset in Canada's climate action toolkit. It provides clean, non-emitting electricity and enables other renewables.

Thanks to our organization and our members, hydropower is very well positioned within the minds of policy makers, elected officials, and the public, to be a major part of the climate change solution. We – the CHA and you, the members – accomplished great successes in the last 20 years. Now we look to our future to ensure hydro continues to be a leader in making Canada even cleaner than it already is.

Thank you for your continued support.

Anne-Raphaëlle Audouin  
President, Canadian Hydropower Association



# REGULATORY UPDATE

# 2017 CHA FORUM

In 2017-18, as the government continued to move forward with its broad reform of environmental legislation, CHA was again extremely active on the *Canadian Environmental Assessment Act* (CEAA), *Fisheries Act* (FA) and *Navigation Protection Act* (NPA). The Association made numerous representations in front of the federal government and participated in several key roundtables where we put forward our arguments to ensure the proposed changes would not be detrimental to our industry. Our organization has been hard at work representing our positions on Bill C-68 and Bill C-69. These represent major environmental legislation changes which could very significantly affect our industry.

Additionally, the CHA, in collaboration with working group members, drafted and submitted responses to key consultation documents which led to in-person meetings with various federal ministers and agencies.

The review of these federal pieces of legislation is still unfolding in 2018, and will likely require ongoing engagement in 2019.

The 2017 Hydro forum, held in November, was an overwhelming success, again! Not only did the forum have record attendance, but we were also fortunate to have the Honourable Minister McKenna, Environment and Climate Change, and the Honourable Minister Jim Carr, Natural Resources, speak. Additionally, we introduced a new panel – the CEO Roundtable – which included Éric Martel, President and Chief Executive Officer of Hydro-Québec and Kelvin Shepherd, President and Chief Executive Officer of Manitoba Hydro. The forum also included a very popular discussion on Women in Hydropower, moderated by Joanna Osawe, the Co-Founder and Co-Chair of Women in Renewable Energy (WiRE). The event provided ample time for networking, allowing forum attendees opportunities to connect and learn from one another. Thank you for being a part of this amazing event.



# WORKING GROUPS: ACHIEVEMENTS AND SUPPORT

## INDIGENOUS RELATIONS WORKING GROUP

In 2017, the Indigenous Relations Working Group continued to monitor federal government activity regarding Indigenous inclusion; particularly the initiatives taken to further implement the United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples (UNDRIP). The group continued to build the internal network of expertise, an invaluable aspect of this group. In 2018, the IRWG took the lead on developing the second edition of our Paths Forward publication.

## CLEAN ENERGY POLICY WORKING GROUP

The Clean Energy Policy Working Group tackled many issues in 2017, including the proposed federal carbon pricing backstop regulation, the *Clean Fuel Standard* and natural gas regulations. The group also worked on the methylmercury fact sheet, which is on the CHA website. In 2018, this working group was busy developing positions on the proposed Natural Gas Regulations and reaching out to the federal government following the announcement of the national carbon pricing approach.

## FISHERIES ACT WORKING GROUP

Following the 2016 announced review of the *Fisheries Act*, CHA and the Fisheries Working Group engaged with the Minister's office and senior public servants. In 2016 CHA submitted a brief to the standing committee on Fisheries and Oceans. In 2017, it submitted additional recommendations on the *Fisheries Act* in response to the government discussion paper and had extensive conversations regarding its recommendations with the Department of Fisheries and Oceans officials. In 2018, most of this working group's efforts were focused on analyzing and developing positions regarding Bill C-68.

## PUBLIC AFFAIRS WORKING GROUP

The Public Affairs Working Group supported the CHA in developing important position papers, presentations and communications materials throughout the year. The group, along with the Clean Energy Policy Working Group, was instrumental in the completion of the methylmercury fact sheet. The group also provided key support in preparing for the 2017 Forum.

## REGULATORY PROCESS WORKING GROUP

The Regulatory Process Working Group provides key advice on the *Canadian Environmental Assessment Act* (CEAA), the *Navigation Protection Act* (NPA) and the *Migratory Birds Convention Act*. In 2017, it submitted comments on the CEAA and the NPA in response to the government discussion paper that was describing the changes envisaged by the government. The group also continued to monitor implementation of CEAA 2012. In 2018, the CHA focused on making representations regarding Bill C-69 and on the need to focus the new Impact Assessment process on major projects of national significance.

## SPECIES AT RISK (SARA) WORKING GROUP

The Chair of the SARA working group is serving as the CHA representative on the federal Species at Risk Advisory Committee (SARAC), which was re-established in 2017.



# CHA CURRENT BOARD OF DIRECTORS

## CHAIR

**Mike Martelli**  
President, Renewable Generation  
Ontario Power Generation

## VICE CHAIRS

**Julie Boucher**  
Director, Government and Public Affairs  
Hydro-Québec

**Benoit Pepin**  
Director, Energy – North America  
Rio Tinto Alcan

## SECRETARY

**Daniel Carrier**  
President  
Andritz Hydro Canada Inc.

## TREASURER

**William Malus**  
President and CEO  
Voith Hydro Inc.

## DIRECTORS

**Robin Wentzel**  
Project Director, Hydro  
ATCO Power

**Gilbert Bennett**  
Vice-President Production  
NALCOR Energy

**Franz Kropp**  
Director of Generation  
Energy Ottawa

**Eric Cossette**  
Vice President, Business Development  
AECOM

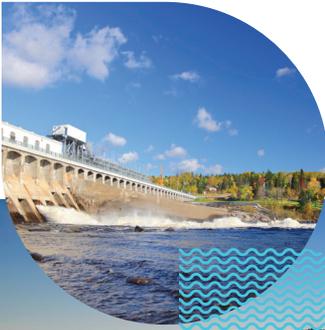
**Eric Shintani**  
Area Sponsor, Renewable Energy and Infrastructure  
Construction Kiewit Cie

**Pierre Marx**  
General Manager Hydro North America  
GE Renewable Energy Canada Inc.

**Lorne Midford**  
Vice President, Generation and Wholesale  
Manitoba Hydro

**Colin Clark**  
Executive Vice President and Chief Technical Officer  
Brookfield Renewable Energy Partners

**Richard Brittin**  
Senior Vice President, Training, Development and Generation  
BC Hydro



# CHA MEMBERS

## GENERATORS

ATCO Power Ltd.  
BC Hydro  
Bracebridge Generation  
Brookfield Renewable Energy Partners L.P.  
Columbia Power Corporation  
Energy Ottawa  
Fortis BC Electricity  
Hydro-Québec  
Innergex  
Manitoba Hydro  
Nalcor Energy  
New Brunswick Power  
Northwest Territories Power Corporation  
Ontario Power Generation  
Rio Tinto Alcan Inc.  
SaskPower

## INDUSTRY

AECOM  
Andritz Hydro Canada Inc.  
Argirov Engineering  
BBA  
BPR Inc. (Tetra Tech, Inc.)  
Canadian Hydro Components Ltd.  
CIMA+  
EBC Inc.  
Ecofish Research Ltd.  
Fasken Martineau  
GE Renewable Energy  
Growel Energy  
Hatch Ltd.  
KGS Group  
Kleinschmidt Associates – Canada Inc.  
Knight Piesold Ltd.  
Mavel Americas, Inc.  
Natural Forces Technologies Inc.  
PennWell  
Peter Kiewit Infrastructure Co.  
Sivertson & Associated Consulting  
SNC-Lavalin  
Stantec  
Voith Hydro Inc.  
WSP Canada  
Xcotechma Consultants





Canadian Hydropower  
Association  
Association canadienne  
de l'hydroélectricité







## CHA MEMBERS

### PRODUCTEURS

ATCO Power Ltd.  
 BC Hydro  
 Bracebridge Generation  
 Brookfield Renewable Energy Partners L.P.  
 Columbia Power Corporation  
 Énergie Ottawa  
 Fortis BC Electricity  
 Hydro-Québec  
 Innegex  
 Manitoba Hydro  
 Nalcor Energy  
 Énergie Nouveau-Brunswick  
 Northwest Territories Power Corporation  
 Ontario Power Generation  
 Rio Tinto Alcan Inc.  
 SaskPower

### INDUSTRIE

AECOM  
 Andritz Hydro Canada Inc.  
 Argrov Engineering  
 BBA  
 BPR Inc. (Tetra Tech, Inc.)  
 Canadian Hydro Components Ltd.  
 CIM+  
 EBC Inc.  
 Ecofys Research Ltd.  
 Fasken Martineau  
 GE Renewable Energy  
 Growel Energy  
 Hatch Ltd.  
 KGS Group  
 Kleinschmidt Associates – Canada Inc.  
 Knight Piesold Ltd.  
 Mavel Americas, Inc.

Natural Forces Technologies Inc.  
 PennWell  
 Peter Kiewit Infrastructure Co.  
 Sivertson & Associated Consulting  
 SNC-Lavalin  
 Stantec  
 Voith Hydro Inc.  
 WSP Canada  
 Xcotechma Consultants

# CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ACH

## PRÉSIDENT

**Mike Martelli**

Président, Production renouvelable

Ontario Power Generation

## VICE-PRÉSIDENTS

**Julie Boucher**

Directrice affaires publiques et gouvernementales

Hydro-Québec

**Benoit Pepin**

Directeur, Énergie – Amérique du Nord

Rio Tinto Alcan

## SECRÉTAIRE

**Daniel Carrier**

Président

Andritz Hydro Canada Inc.

## TRÉSORIER

**William Malus**

Président et chef de la direction

Voith Hydro Inc.

## MEMBRES

**Robin Wenzel**

Directeur de projet, Hydroélectricité

ATCO Power

**Gilbert Bennett**

Vice-président, Production

NALCOR Energy

**Franz Kropp**

Directeur de la production

Energy Ottawa

**Eric Cossette**

Vice-président, Expansion des affaires

AECOM

**Eric Shinjami**

Responsable, secteur Énergies renouvelables et infrastructure

Construction Kiewit Cie

**Pierre Marx**

Directeur général, Hydroélectricité – Amérique du Nord

GE Renewable Energy Canada Inc.

**Lorne Midford**

Vice-président, Production et ventes en gros

Manitoba Hydro

**Colin Clark**

Vice-président directeur et chef de la direction de l'ingénierie

Brookfield Renewable Energy Partners

**Richard Brittin**

Vice-président principal, Formation, développement et production

BC Hydro



# RÉALISATIONS EN 2017

## GRUPPE DE TRAVAIL SUR LES QUESTIONS AUTOCHTONES

En 2017, ce groupe de travail a continué de suivre les activités du gouvernement fédéral relativement à l'inclusion des communautés autochtones, en particulier les initiatives de mises en œuvre de la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (DNUVA). Ce groupe a continué de développer son réseau interne d'expertise, qui constitue une ressource inestimable. En 2018, ce groupe de travail a également mené le développement de la deuxième édition de notre publication "Visions d'avenir".

## GRUPPE DE TRAVAIL CHARGÉ DE LA POLITIQUE SUR L'ÉNERGIE PROPRE

Ce groupe de travail a recueilli de nombreux dossiers en 2017, notamment le système fédéral sur la tarification du carbone, la Norme sur les combustibles propres et la réglementation sur le gaz naturel. Ce groupe a aussi préparé un document d'information sur le méthylmercure, consultable sur le site Web de l'ACH. En 2018, il a travaillé intensément à préparer des énoncés de position sur la réglementation proposée sur le gaz naturel, et à faire des représentations auprès du gouvernement fédéral sur le carbone. L'annonce de la politique nationale de tarification du carbone.

## GRUPPE DE TRAVAIL SUR LA LOI SUR LES PÊCHES (LP)

Dans la foulée de l'annonce en 2016 de la révision de la Loi sur les pêches, ce groupe de travail a engagé le dialogue avec le bureau du ministre et des hauts fonctionnaires. En 2016, l'ACH avait présenté un mémoire au Comité permanent des pêches et des océans. En 2017, elle a soumis des recommandations supplémentaires sur la Loi sur les pêches au document de consultation du gouvernement, et a eu des discussions substantielles avec Pêches et Océans Canada à ce sujet. En 2018, la plus grande partie des efforts de ce groupe de travail a porté sur l'analyse du projet de loi C-68 et l'élaboration d'énoncés de position.

## GRUPPE DE TRAVAIL CHARGÉ DES AFFAIRES PUBLIQUES

Tout au long de l'année, ce groupe de travail a aidé l'ACH à préparer des exposés de principe, des présentations et des documents de communication importants. De concert avec le Groupe de travail chargé de la politique sur l'énergie propre, il a contribué au document d'information sur le méthylmercure. Ce groupe a aussi assuré un soutien essentiel dans la préparation de notre Forum 2017.

## GRUPPE DE TRAVAIL SUR LES AFFAIRES RÉGLEMENTAIRES

Ce groupe fournit un éclairage essentiel sur la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (LCEE), la Loi sur la protection de la navigation (LPN) et la Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs. En 2017, ce groupe a présenté des commentaires sur la LCEE et la LPN en réponse au document de consultation gouvernemental sur les changements envisagés par les législateurs. Ce groupe a aussi continué le suivi de la mise en œuvre de la LCEE de 2012. En 2018, l'ACH a concentré ses efforts sur des représentations concernant le projet de loi C-69 et sur le besoin de limiter le nouveau processus d'évaluation des impacts aux grands projets d'importance nationale.

## GRUPPE DE TRAVAIL SUR LA LOI SUR LES ESPÈCES EN PÉRIL (LEP)

Le président de ce groupe de travail représente l'ACH au sein du Comité consultatif sur les espèces en péril (CCPEP) du gouvernement fédéral, remis sur pied en 2017.



# FORUM 2017 DE L'ACH

# ACTUALITÉ RÉGLEMENTAIRE

Notre Forum sur l'hydroélectricité 2017, en novembre, a connu une fois encore un franc succès. Non seulement le nombre de participants était plus élevé que jamais, mais nous avons aussi eu le privilège d'accueillir comme orateurs l'honorable Catharine McKenna, ministre de l'Environnement et du Changement climatique, et l'honorable Jim Carr, ministre des Ressources naturelles. En outre, nous avons inauguré un nouveau panel – la Table ronde de dirigeants d'entreprises – auquel ont participé Eric Martel, président et chef de la direction d'Hydro-Québec, et Kevin Shephard, président et chef de la direction de Manitoba Hydro. À souligner également une séance très courte sur l'action des femmes dans l'industrie hydroélectrique, animée par Joanna Osawa, cofondatrice et coprésidente du réseau Women in Renewable Energy (WIRE). Par ailleurs, le Forum a fait une large place au réseautage, avec de nombreuses occasions pour les participants de prendre contact et d'apprendre les uns des autres. Un grand merci à celles et ceux qui ont participé à ce remarquable événement.

En outre, l'ACH, en collaboration avec des membres de ses groupes de travail, a rédigé et transmis des réponses à des documents de consultation clés, qui ont mené à des rencontres en personne avec divers ministres et agences fédérales.

La révision de ces lois fédérales se poursuit, et nécessitera vraisemblablement des efforts soutenus en 2019.





année qui s'avère à très chargée pour l'Association canadienne de l'hydroélectricité (ACH), avec plusieurs importants dossiers réglementaires en cours d'examen et de nombreuses initiatives en matière de changements climatiques, sans compter une restructuration au sein de notre organisation.

J'ai eu l'honneur d'être nommée présidente de l'ACH en septembre 2018. Notre industrie connaît une transition importante, avec moins de projets de construction à neuf et davantage de chantiers de réfection et de modernisation. Cette nouvelle situation présente des défis mais aussi des opportunités, et nous amènera à centrer notre stratégie de communication sur les avantages environnementaux, sociaux et économiques de l'hydroélectricité.

L'hydroélectricité est une source d'énergie propre, fiable... et très durable! Des centrales électriques centenaires sont présentes dans toutes les régions du Canada : à Grand-Mère au Québec, à Dacrow Falls en Ontario et à Pointe du Bois au Manitoba, pour n'en citer que quelques-unes. Ces installations, ainsi que beaucoup d'autres, ont été la pierre angulaire du développement économique de notre pays; aujourd'hui, elles font du Canada un chef de file mondial des énergies renouvelables.

L'hydroélectricité est appelée à de nombreux changements, technologiques et environnementaux, et qui concernent aussi notre relation avec les communautés qui accueillent nos installations. Nil doute que le rythme de ces changements va s'accélérer au cours des années à venir. Par ailleurs, on sait maintenant que la santé de notre planète et le progrès même de l'humanité sont menacés par les changements climatiques. Le Canada s'est engagé devant le monde entier à réduire de 30 % ses émissions de gaz à effet de serre (GES) d'ici 2030, et a défini à cette fin les objectifs suivants :

- Éliminer les émissions de GES pour au moins 90 % de sa production d'électricité
- Améliorer l'efficacité énergétique de la consommation
- Électrifier une grande partie de son économie (notamment les transports)

La production hydroélectrique, existante et à venir, est le principal atout du Canada pour faire face aux enjeux climatiques. Elle présente l'avantage d'une énergie propre et sans émissions de GES, en plus de soutenir le développement d'autres énergies renouvelables.

Grâce au travail infaignable de l'ACH, les décideurs politiques, les élus et le grand public sont de plus en plus sensibilisés au rôle crucial de l'hydroélectricité dans la lutte contre les changements climatiques. Grâce à la participation de ses membres, l'ACH a accompli de grands progrès au cours des 20 dernières années. Le temps est venu de nous tourner vers l'avenir pour faire que l'hydroélectricité remplisse pleinement ses promesses pour le Canada.

Je vous remercie de votre appui indéfectible.

Anne-Raphaëlle Andouin

Présidente, Association canadienne de l'hydroélectricité



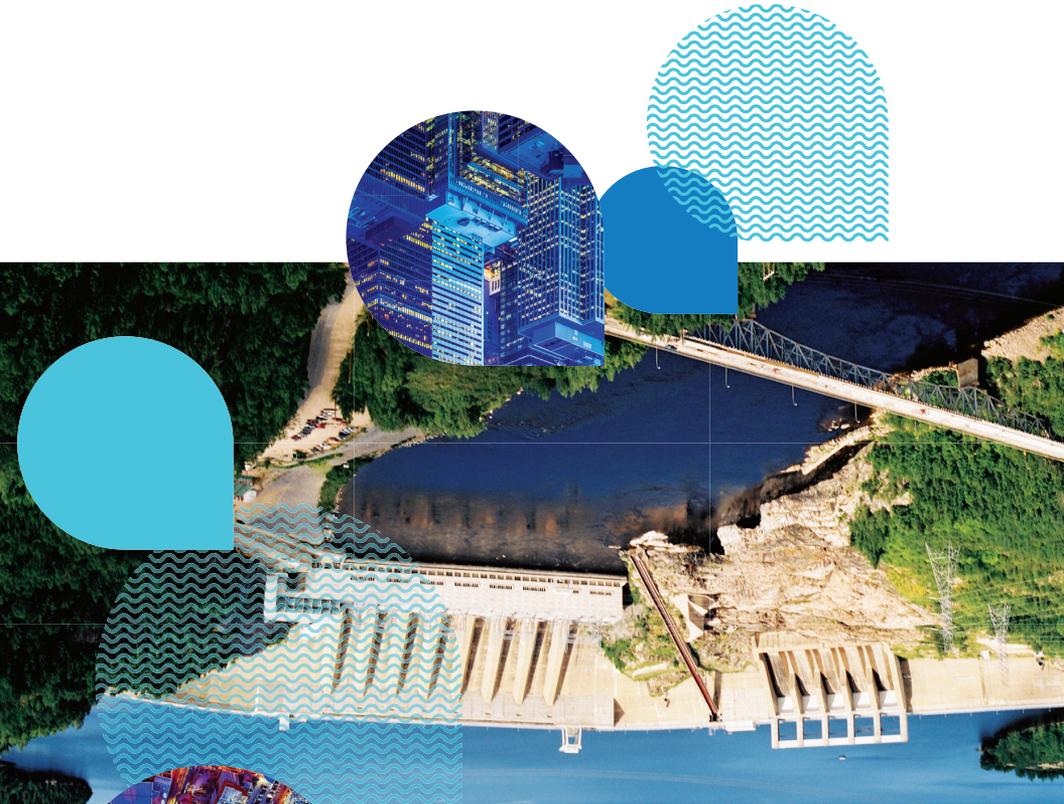
canadahydro.ca | @CanadaHydro

L'Association canadienne de l'hydroélectricité a pour mission de faire valoir les divers atouts de l'hydroélectricité et de préconiser son développement responsable pour répondre de manière durable aux besoins énergétiques actuels et futurs du Canada.

# L'HYDROÉLECTRICITÉ, UNE ÉNERGIE PROPRE AU SERVICE D'UN AVENIR PROSPÈRE ET ÉCORESPONSABLE POUR LE CANADA

VISION ET MISSION





# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017-2018

